ICOGESP
Instituto de Consultoria e Gestão Pública

Tecnologia aplicada à gestão de riscos e à execução contratual

Pedro Henrique Magalhães Azevedo (@pedrohmazevedo)

Auditor de Controle Externo TCE-MG

Mestre em Administração Pública

Pós-graduado em Investigação Financeira

3 SEMINÁRIO TÉCNICO DAS Contratações Públicas

O desafio da Administração Pública

O volume de dados cresce exponencialmente, mas os métodos tradicionais de gestão e fiscalização permanecem estáticos.



11.1. Size of public procurement

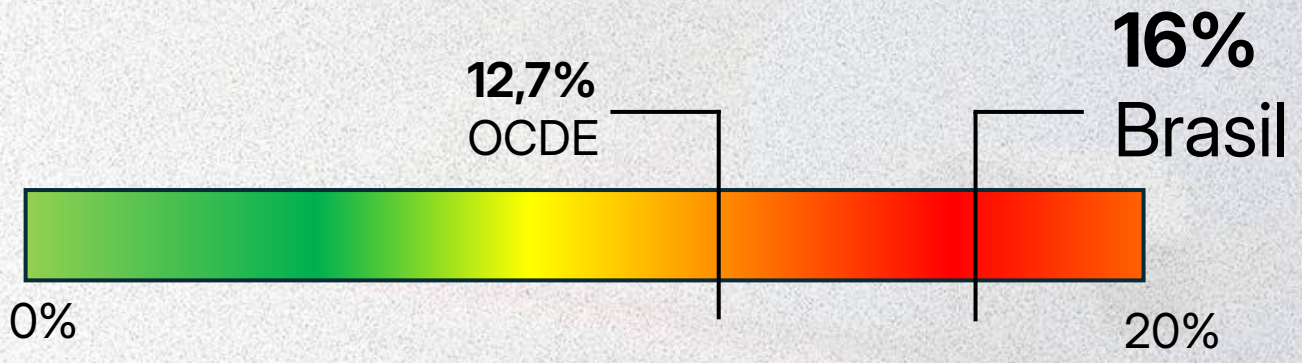
As a key activity for governments, public procurement of goods and services can play a major role in delivering public services, fostering public sector efficiency, and contributing to key governmental agendas like the digital transformation and the environmental agenda. Public procurement accounts for a large share of the taxpayers' money. All levels of government are expected to carry it out efficiently and with high standards of integrity to ensure the quality of service delivery and safeguard the public interest.

In 2023, public procurement expenditure as a share of GDP across the OECD stood at 12.7%, an increase from 12.2% in 2019, and a slight decrease from 13% in 2021. The same trend was seen across

O desafio da Administração Pública

O volume de dados cresce exponencialmente, mas os métodos tradicionais de gestão e fiscalização permanecem estáticos.

Compras públicas / PIB

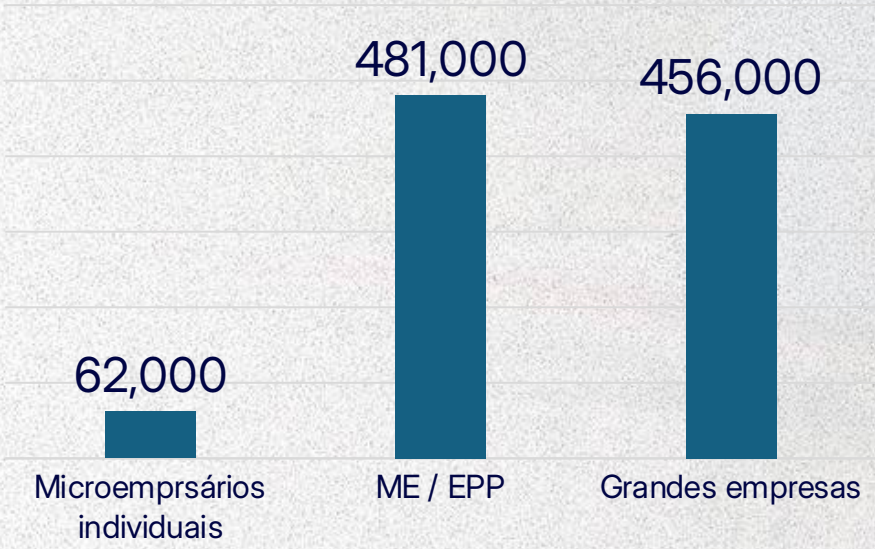


Fonte: https://www.gov.br/gestao/pt-br/assuntos/noticias/2026/janeiro/ano-de-2025-e-marcado-pela-inovacao-no-mercado-de-compras-publicas-brasileiro

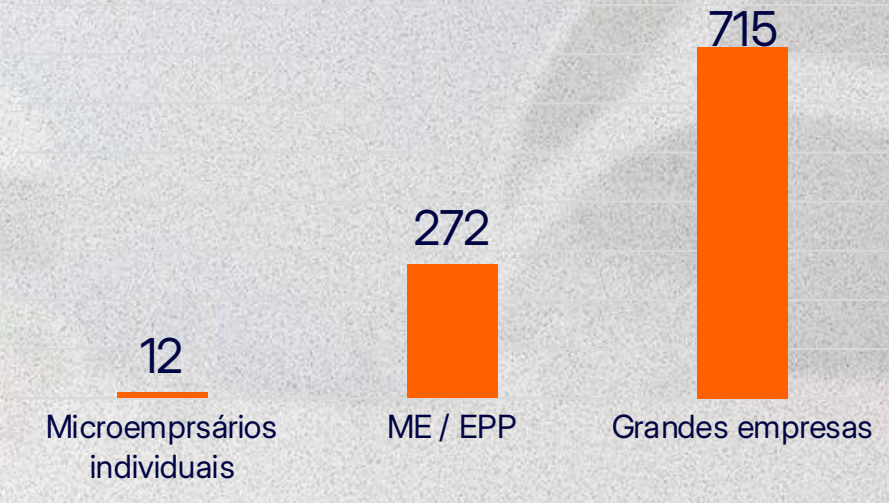
O desafio da Administração Pública

O volume de dados cresce exponencialmente, mas os métodos tradicionais de gestão e fiscalização permanecem estáticos.

Compras homologadas PNCP



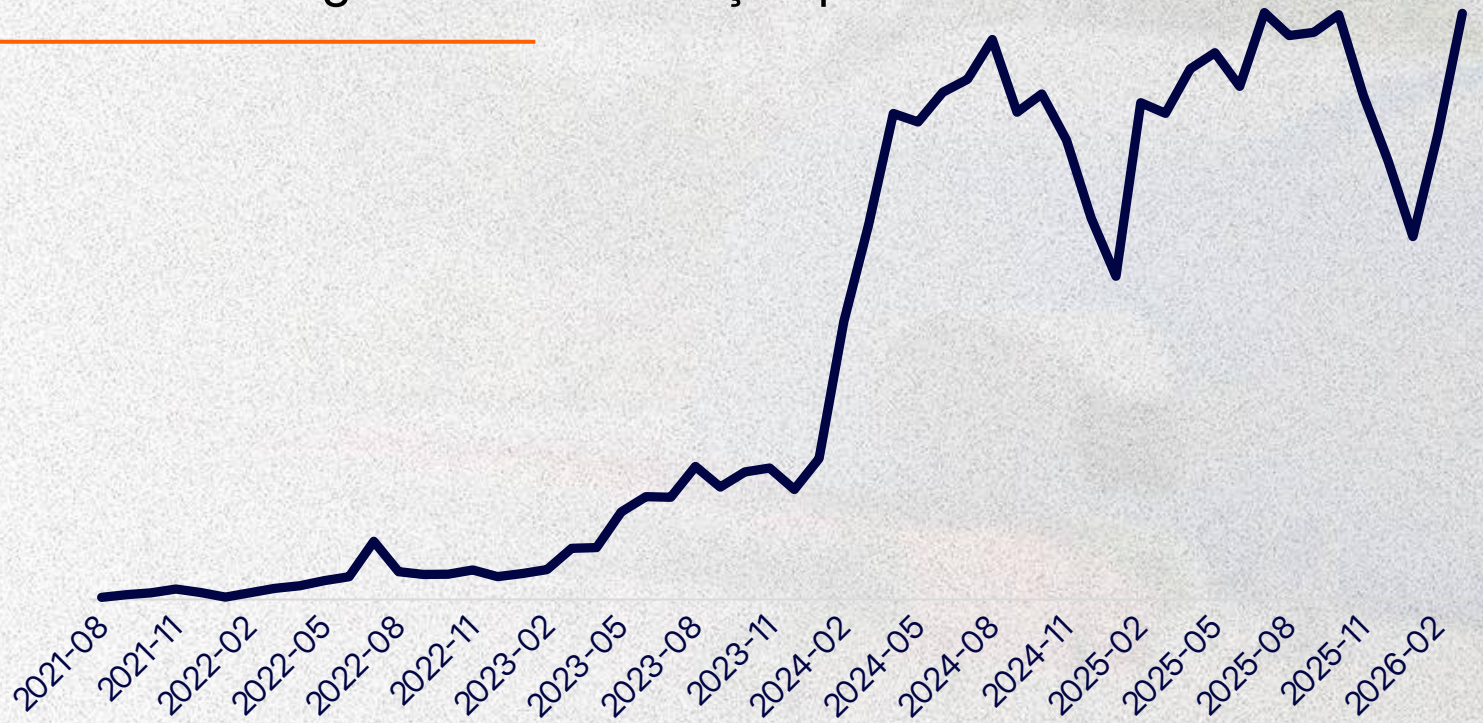
Valores homologados PNCP (bilhões)



Fonte: https://www.gov.br/pncp/pt-br/acesso-a-informacao/painel-pncp-em-numeros

O desafio da Administração Pública

O volume de dados cresce exponencialmente, mas os métodos tradicionais de gestão e fiscalização permanecem estáticos.



137.000 contratações apenas em março / 2026

Fonte: https://www.gov.br/pncp/pt-br/acesso-a-informacao/painel-pncp-em-numeros

O desafio da Administração Pública

O volume de dados cresce exponencialmente, mas os métodos tradicionais de gestão e fiscalização permanecem estáticos.


U4 Issue 2021:4

The credibility of corruption statistics

A critical review of ten global estimates

By Cecilie Wathne and Matthew C. Stephenson
Series editor: Vera Devine

CMI CHR. MICHELSEN INSTITUTE

1. Aproximadamente **US$ 1 trilhão** em **propinas** é pago em todo o mundo todos os anos.
2. Aproximadamente **US$ 2,6 trilhões** em fundos públicos são **roubados/desviados** a cada ano.
3. A corrupção custa à economia global aproximadamente US$ 2,6 trilhões, ou **5% do PIB mundial**, por ano.
4. Aproximadamente **10% a 25%** dos gastos com **compras** governamentais são perdidos para a **corrupção** todos os anos.

O desafio da Administração Pública

O volume de dados cresce exponencialmente, mas os métodos tradicionais de gestão e fiscalização permanecem estáticos.

O Custo da Corrupção: Um Desafio para o Brasil e o Mundo.

A corrupção é uma doença crônica que corrói as estruturas econômicas e sociais de uma nação, minando seu potencial de desenvolvimento e aprofundando desigualdades. E nada vai mudar se nossa elite não mudar suas crenças e valores.

Por **Alberto Gallo** - 5 de fevereiro de 2025

No Brasil, esse problema assume proporções alarmantes, como revela um estudo da Fundação Getúlio Vargas (FGV)*. Segundo a pesquisa, nosso país perde anualmente entre 1% e 4% do Produto Interno Bruto (PIB) devido a práticas corruptas.

Tipologias de fraudes **conhecidas** com os métodos tradicionais

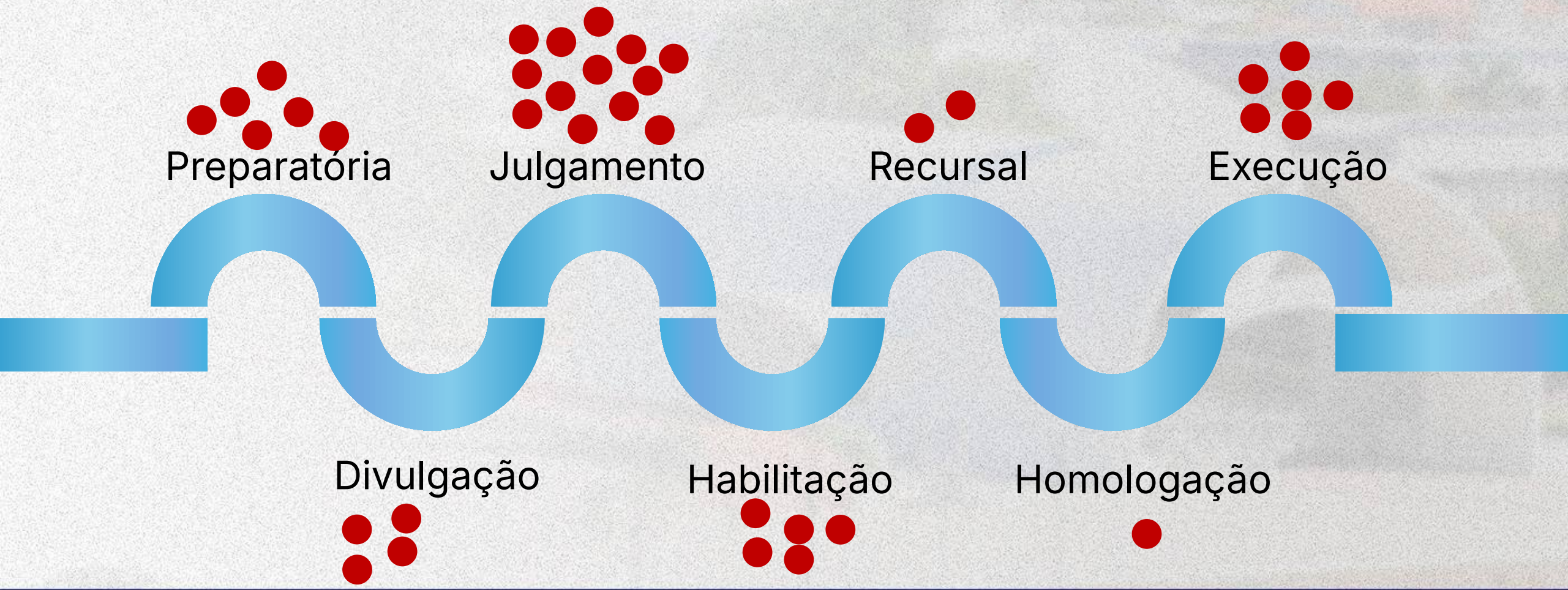
Tipologias de fraudes **passíveis de serem descobertas** com a aplicação de novas tecnologias



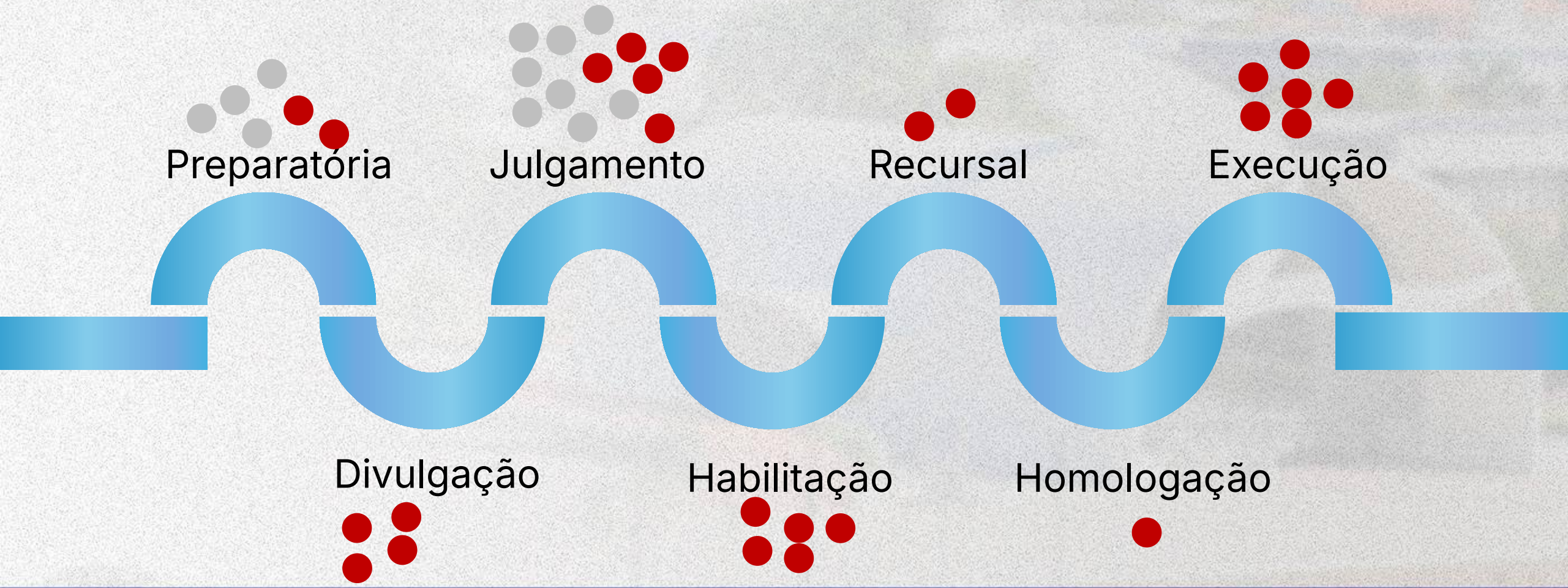
ICOGESP
Instituto de Consultoria e Gestão Pública

3 SEMINÁRIO TÉCNICO DAS Contratações Públicas

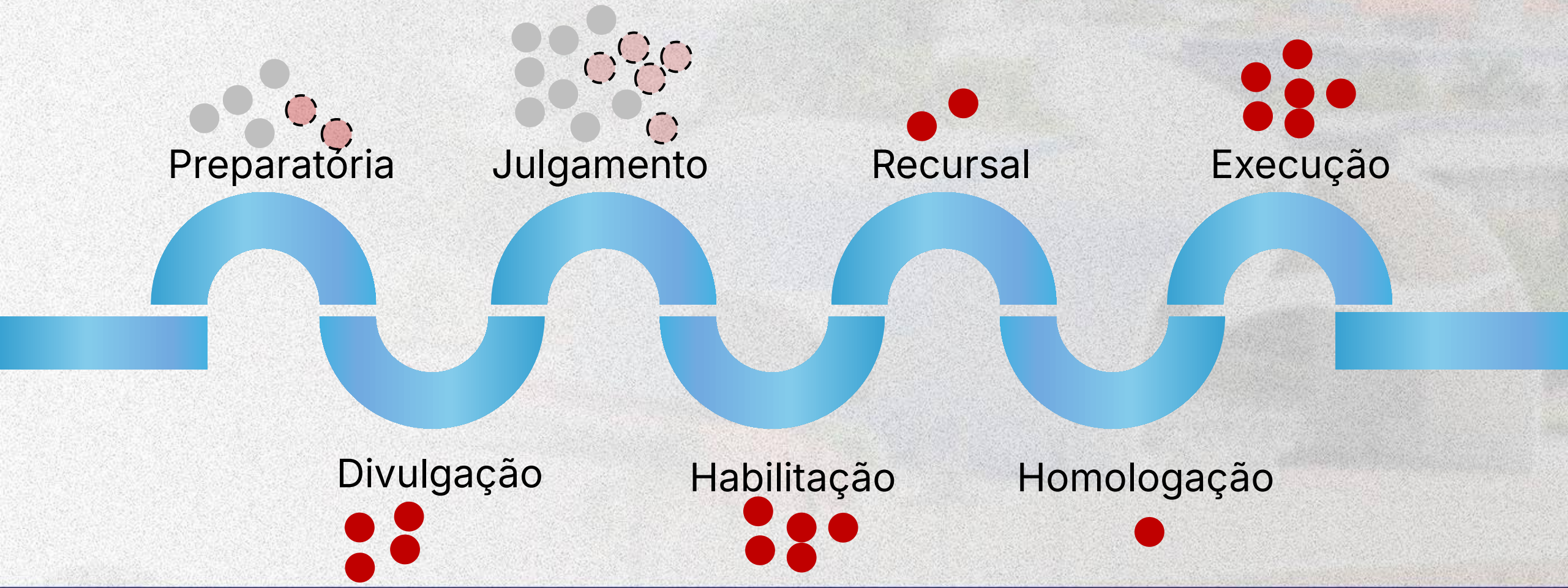
Controles detectam fraudes em certas etapas



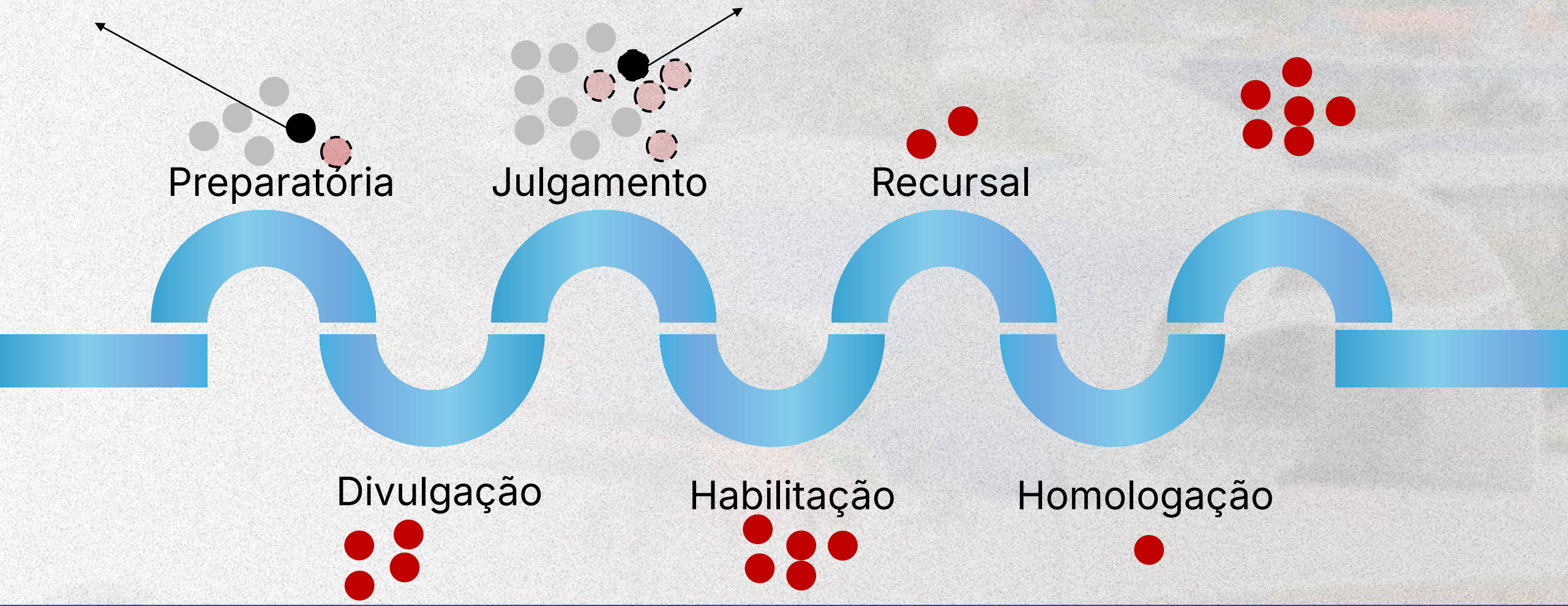
Controles começam a atuar sobre fraudes



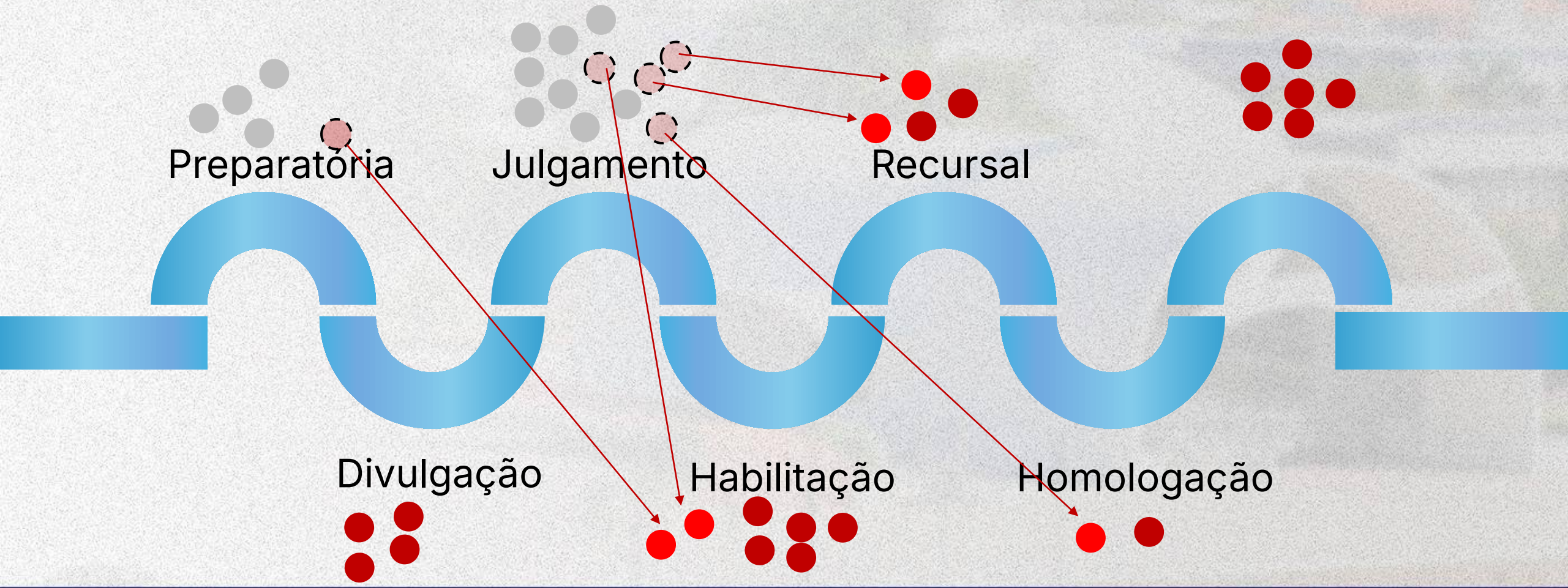
Fraudes são, supostamente, extirpadas



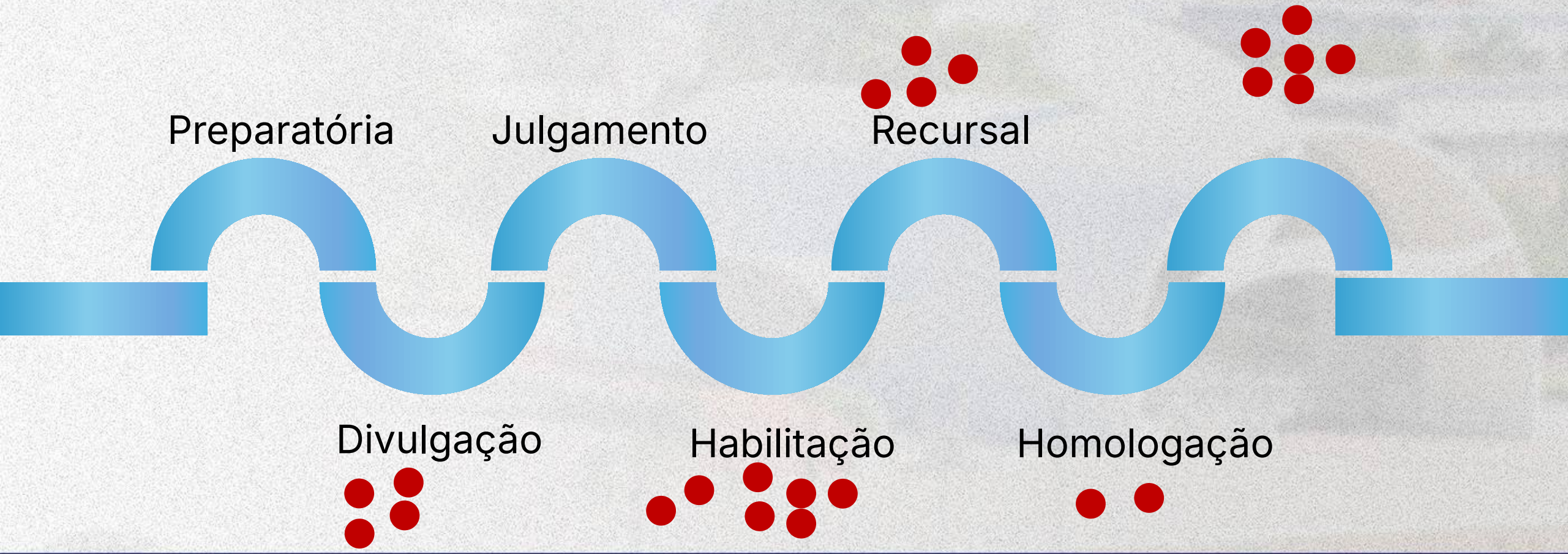
1 – Fraudadores são inibidos e param de atuar

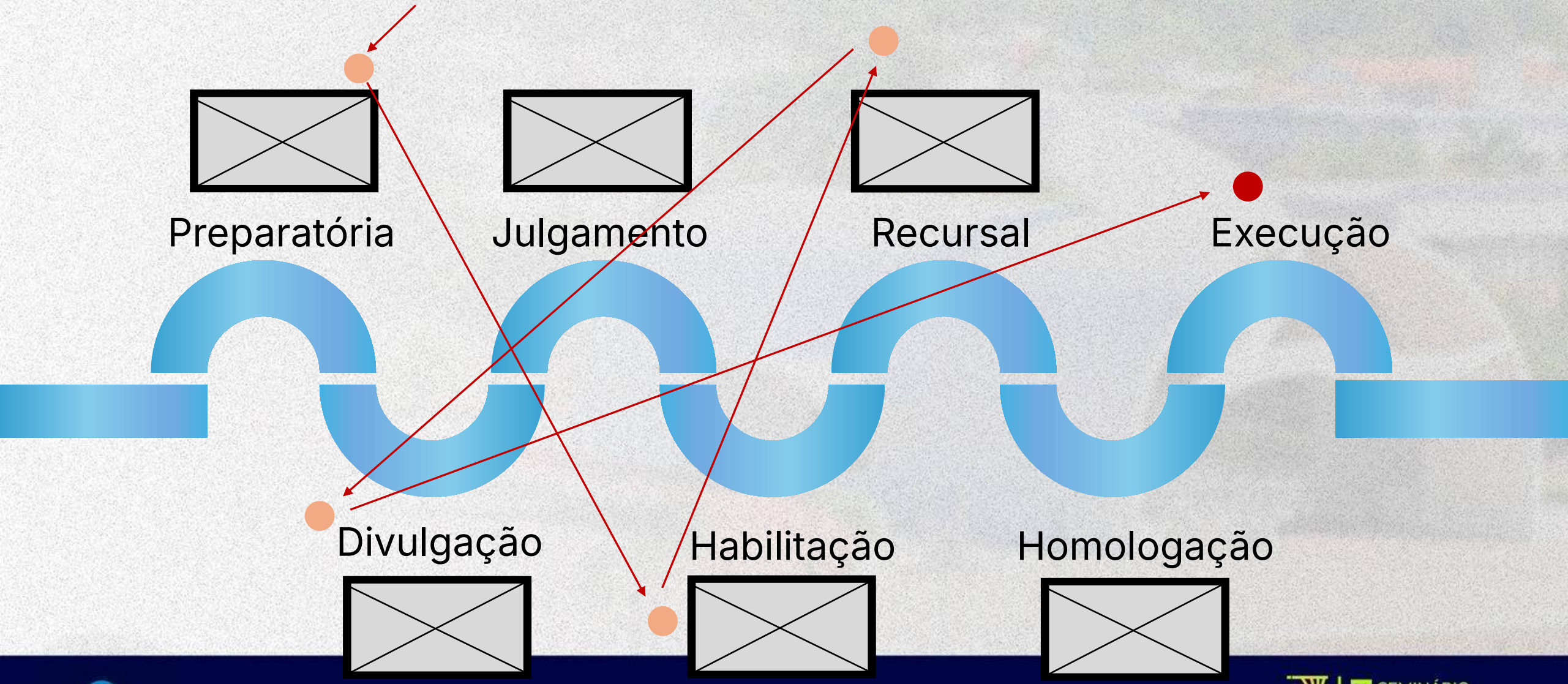


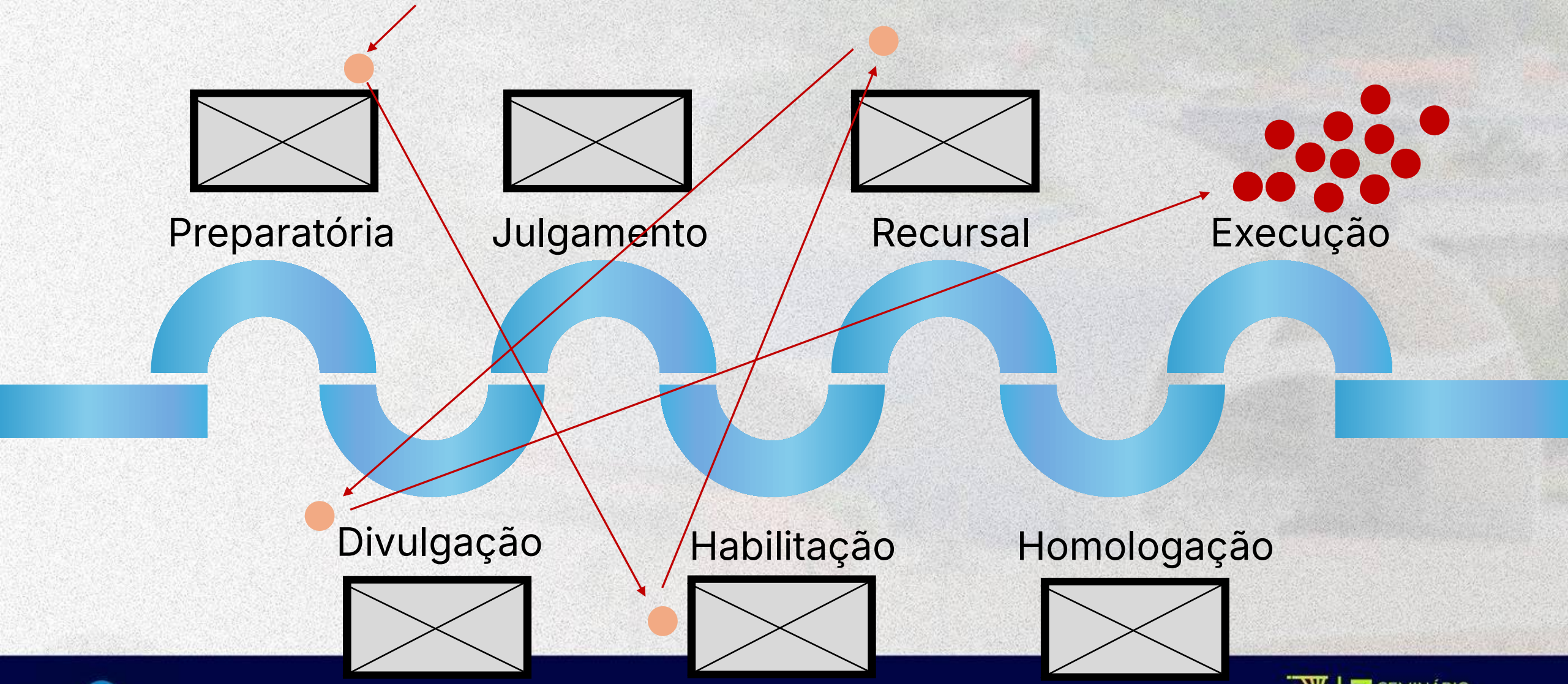
2 – Fraudadores migram para outras fases



2 – Fraudadores migram para outras fases




Preparatória
Julgamento
Recursal
Execução
Divulgação
Habilitação
Homologação


Preparatória
Julgamento
Recursal
Execução
Divulgação
Habilitação
Homologação

TECNOLOGIA AJUDA MUITO

ICOGESP
Instituto de Consultoria e Gestão Pública

3 SEMINÁRIO TÉCNICO DAS Contratações Públicas

TECNOLOGIA AJUDA MUITO

Mas ainda há um *abismo* entre o mundo dos sonhos e a realidade da maioria dos Municípios

ICOGESP
Instituto de Consultoria e Gestão Pública

3 SEMINÁRIO TÉCNICO DAS Contratações Públicas

Podemos começar pequeno

Quick wins

ICOGESP
Instituto de Consultoria e Gestão Pública

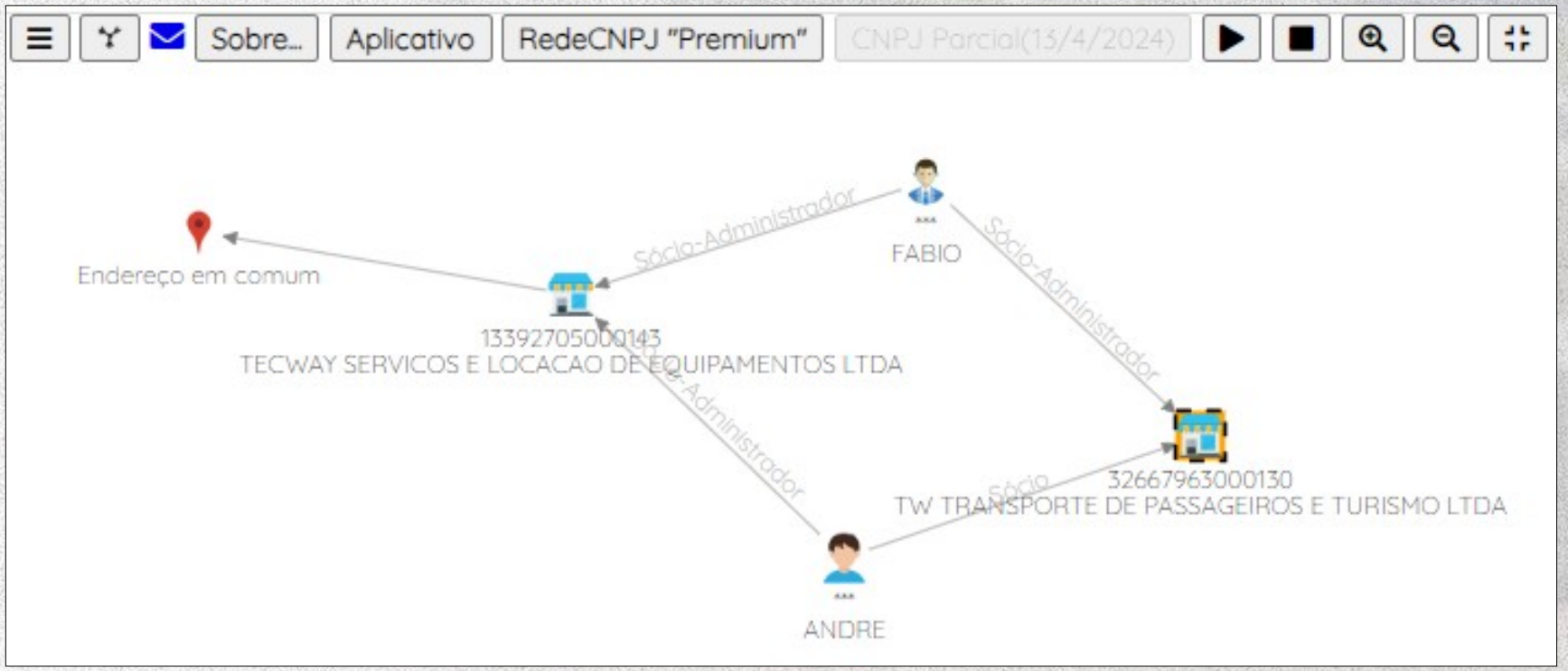
3 SEMINÁRIO TÉCNICO DAS Contratações Públicas

1

ICOGESP
Instituto de Consultoria e Gestão Pública

3 SEMINÁRIO TÉCNICO DAS Contratações Públicas

redecnpj.com.br/demo/



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA

NÚMERO DE INSCRIÇÃO	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA
32.667.963/0001-30 MATRIZ		05/02/2019

NOME EMPRESARIAL
TW TRANSPORTE DE PASSAGEIROS E TURISMO LTDA

TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA)	PORTE
TECMOB	EPP

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
52.29-0-99 - Outras atividades auxiliares dos transportes terrestres não especificadas anteriormente

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS
45.20-0-01 - Serviços de manutenção e reparação mecânica de veículos automotores
45.20-0-07 - Serviços de instalação, manutenção e reparação de acessórios para veículos automotores (Dispensada *)
45.43-9-00 - Manutenção e reparação de motocicletas e motonetas
49.21-3-01 - Transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, municipal
49.21-3-02 - Transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, intermunicipal em região metropolitana
49.22-1-02 - Transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, interestadual
49.23-0-01 - Serviço de táxi (Dispensada *)
49.24-8-00 - Transporte escolar
49.29-9-01 - Transporte rodoviário coletivo de passageiros, sob regime de fretamento, municipal
49.29-9-03 - Organização de excursões em veículos rodoviários próprios, municipal
49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal.
50.21-1-01 - Transporte por navegação interior de carga, municipal, exceto travessia
50.21-1-02 - Transporte por navegação interior de carga, intermunicipal, interestadual e internacional, exceto travessia
50.91-2-01 - Transporte por navegação de travessia, municipal
50.91-2-02 - Transporte por navegação de travessia intermunicipal, interestadual e internacional
50.99-8-01 - Transporte aquaviário para passeios turísticos
50.99-8-99 - Outros transportes aquaviários não especificados anteriormente
77.11-0-00 - Locação de automóveis sem condutor
77.19-5-99 - Locação de outros meios de transporte não especificados anteriormente, sem condutor
79.11-2-00 - Agências de viagens (Dispensada *)

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA
206-2 - Sociedade Empresária Limitada

LOGRADOURO	NÚMERO	COMPLEMENTO
R HELENA CARDOSO	420	GALPAOC

CEP	BAIRRO/DISTRITO	MUNICÍPIO	UF
69.059-290	SANTA ETELVINA	MANAUS	AM

ENDEREÇO ELETRÔNICO	TELEFONE
FISCAL@TECWAY.SRV.BR	(92) 9535-8025

ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR)
*****

SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL
ATIVA	05/02/2019

MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL

SITUAÇÃO ESPECIAL	DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL
********	********

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA

NÚMERO DE INSCRIÇÃO	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA
13.392.705/0001-43 MATRIZ		21/03/2011

NOME EMPRESARIAL
TECWAY SERVICOS E LOCACAO DE EQUIPAMENTOS LTDA

TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA)	PORTE
TECWAY LOCACAO DE EQUIPAMENTOS	DEMAIS

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL
77.11-0-00 - Locação de automóveis sem condutor

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS
Não informada

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA
206-2 - Sociedade Empresária Limitada

LOGRADOURO	NÚMERO	COMPLEMENTO
R HELENA CARDOSO	420	********

CEP	BAIRRO/DISTRITO	MUNICÍPIO	UF
69.059-290	SANTA ETELVINA	MANAUS	AM

ENDEREÇO ELETRÔNICO	TELEFONE
TECWAY@TECWAY.SRV.BR	(92) 9535-7518

ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR)
*****

SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL
ATIVA	21/03/2011

MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL

SITUAÇÃO ESPECIAL	DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL
********	********

Denúncia anônima levou a operação que investiga fraude no transporte escolar rural de Uberaba

Foram constatadas ligações entre as empresas que ficaram no primeiro, segundo e terceiro lugar na licitação de 2024; continuidade da prestação do serviço está garantida.

Por g1 Triângulo, Loise Monteiro, Adreana Oliveira, g1 Triângulo — Uberaba
18/11/2025 09h24 · Atualizado há 2 dias

"A primeira e a segunda têm vínculos fortes. O **administrador** da terceira colocada foi representante da primeira colocada em outras licitações no estado de São Paulo em anos anteriores. Foi levantado também parentesco entre os sócios e a sede declarada da terceira colocada é uma garagem de apoio da primeira colocada", contou o promotor.

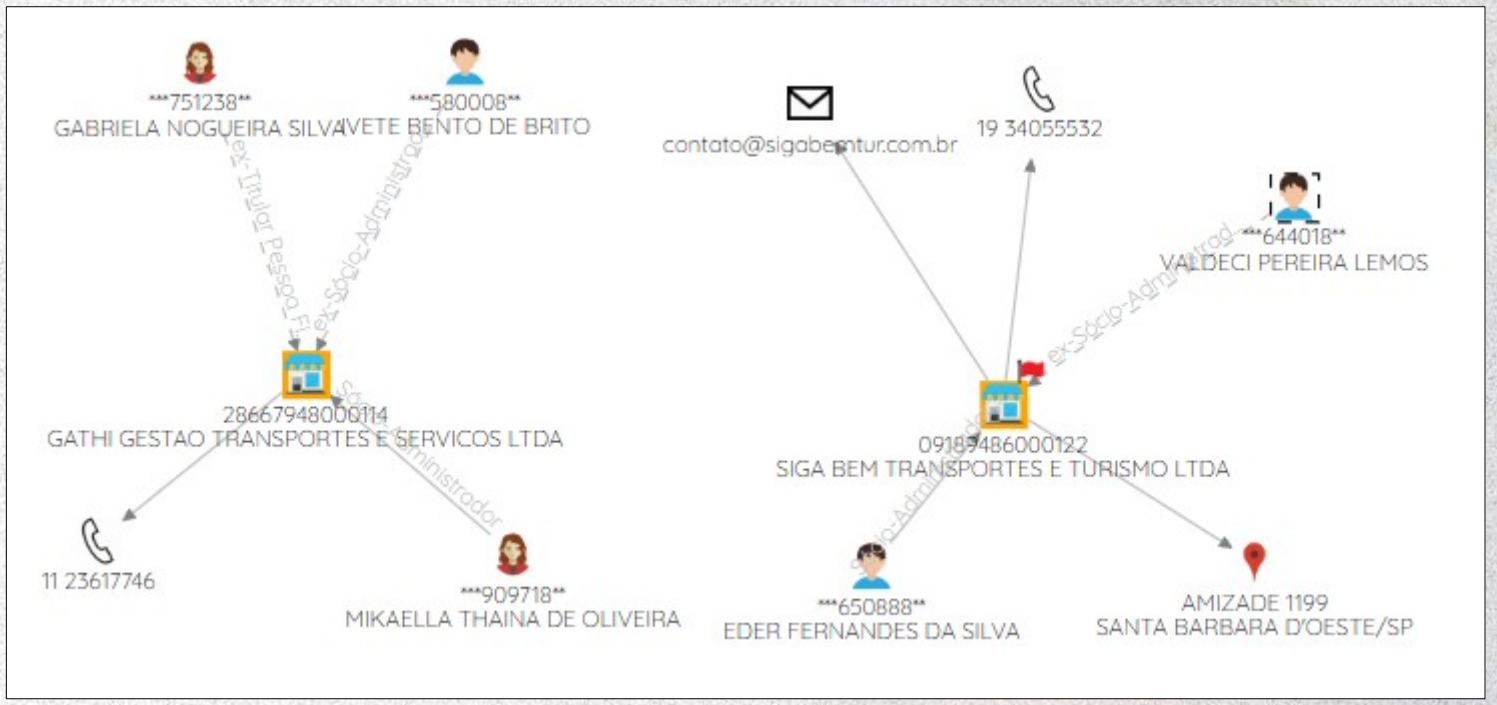
Sistema	O fornecedor **SIGA BEM TRANSPORTES E TURISMO LTDA** foi **Habilitado** no(s) lote(s): 1.	28/10/2024 17:02:39
Sistema	O fornecedor **SIGA BEM TRANSPORTES E TURISMO LTDA** foi declarado vencedor do(s) lote(s) **1.**	28/10/2024 17:03:02

Sistema	Alteração feita nos status de habilitação dos fornecedores por ISABELLA DE ASSIS E CASTRO no **Lote 1**. Os detalhes das alterações estão listadas abaixo: - **SIGA BEM TRANSPORTES E TURISMO LTDA** teve o status alterado para (Inabilitado). **Mensagem Ente Público (ISABELLA DE ASSIS E CASTRO):** Licitante foi inabilitado após a fase de recurso, conforme Ofício 32/2024.	03/12/2024 17:42:43

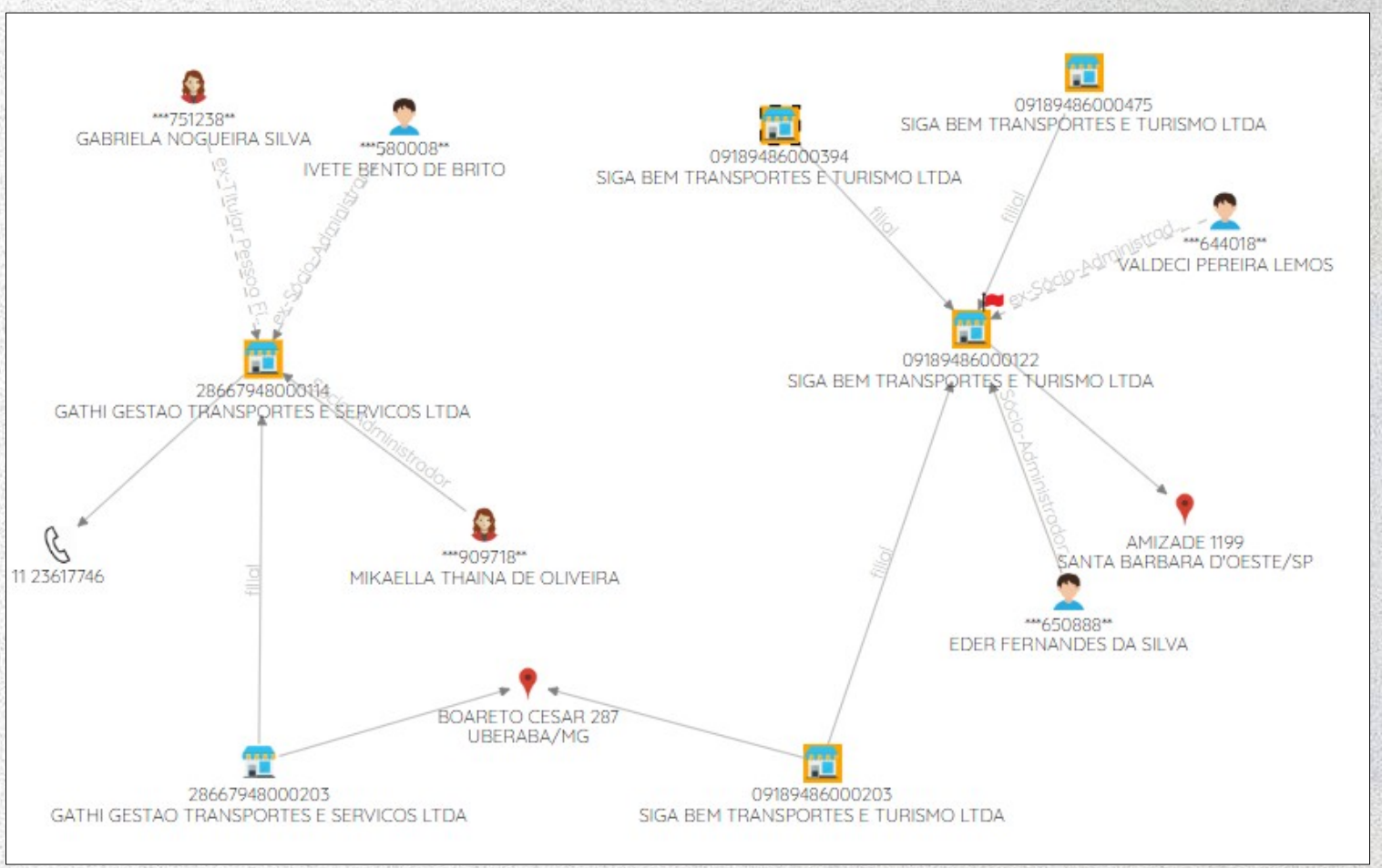
Sistema	O(s) lote(s) 1. foi(ram) **adjudicados** para o fornecedor **GATHI GESTAO, TRANSPORTES E SERVICOS AMBIENTAIS EIRELI**.	29/01/2025 15:34:14
Sistema	O(s) lote(s) 1. foi(ram) **homologados** para o fornecedor **GATHI GESTAO, TRANSPORTES E SERVICOS AMBIENTAIS EIRELI**.	29/01/2025 15:34:54

Siga BEM ficou em primeiro, mas foi inabilitado.

Gathi acaba vencendo.



Concorrentes aparentemente sem ligação



Se eu procurar a **RAIZ do CNPJ**, em vez de o CNPJ inteiro, eu descubro que as duas concorrentes possuem filiais e essas **filiais estão exatamente no mesmo endereço**.

2

ICOGESP
Instituto de Consultoria e Gestão Pública

3 SEMINÁRIO TÉCNICO DAS Contratações Públicas

Megaoperação contra fraude a licitações em prefeituras cumpre mandados em 17 cidades de SC

Ação foi autorizada pelo Tribunal de Justiça por conta da suspeita de envolvimento de dois prefeitos.

Por g1 SC, NSC e NSC TV

27/03/2025 10h10 · Atualizado há 2 meses

ESTADO DE SANTA CATARINA
MUNICÍPIO DE MARACAJÁ
SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO
DEPARTAMENTO DE LICITAÇÃO
www.maracaja.sc.gov.br

EDITAL DE PREGÃO PRESENCIAL

OBJETO: Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de licenciamento de uso de Sistema Integrado de Gestão em Saúde 100% web, com acesso simultâneo de usuários, e que atenda as especificações técnicas, os quantitativos e os serviços técnicos correlatos descritos no termo de referência.

PREGÃO PRESENCIAL N.º 008/FMS/2023

ATA DE REUNIÃO DE JULGAMENTO DE PROPOSTAS Nº 1/2022

Reuniram-se no dia 11/08/2022, as 09:00 os membros da Comissão de Licitação, designada pela(o) Portaria/Decreto Nº 02/2022, para julgamento das propostas de preço das proponentes habilitadas para fornecimento e/ou execução dos itens descritos no Processo Licitatório Nº 5/2022 na modalidade de Pregão presencial. Inicialmente procedeu-se a leitura do [illegible] fatores previstos no edital. Logo após julgadas as [illegible] vencedor(es), conforme segue abaixo:

PARECER DA COMISSÃO

Iniciado o trabalho referente a este processo de lic[illegible] dois, efetuado o credenciamento, verificou-se que o lici[illegible] credenciado. Aberto o envelope com a proposta de preço verificou-se que: o licitante estava de acordo com o edital e foi classificado conforme item 8 do mesmo. Após a negociação, verificou-se que os itens foram considerados em conformidade com o valor máximo estabelecido no edital e encerrou-se esta etapa. Abriu-se então o envelope de habilitação do vencedor, onde se verificou que: o licitante estava de acordo com o exigido no edital e foi habilitado. Dada a palavra aos presentes não houve manifestações quanto a interposição de recursos. Esta ata vai assinada pelo pregoeiro, pela equipe de apoio e pelos demais presentes.

Lote: 1

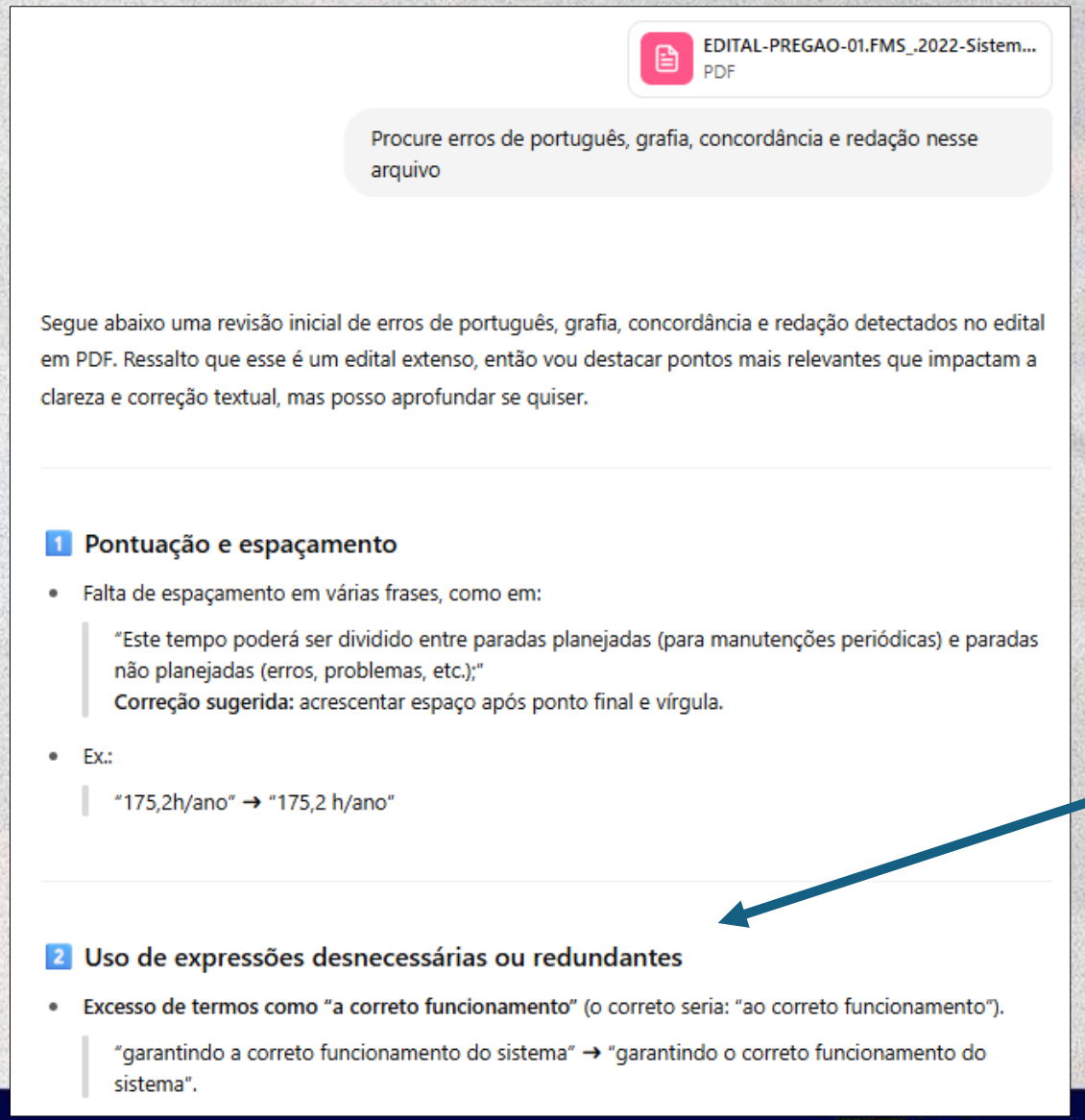
Participante: CELK SISTEMAS LTDA

Item	Especificação	Qtd.	Unidade	Marca	Valor Unitário	Valor Total
1	Implantação do software e gestão da saúde	1,000	UN		96.500,0000	96.500,00
2	Licenciamento de uso de software de gestão da saúde	12,000	MÊS		3.120,0000	37.440,00
3	Manutenção legal e corretiva	12,000	MÊS		8.880,0000	106.560,00
4	Serviços de assessoria	12,000	MÊS		7.408,0000	88.896,00
5	Hora técnica para suporte técnico presencial	220,000	HR		150,0000	33.000,00
6	Hora técnica-	200,000	HR		200,0000	40.000,00
					Total do Participante:	402.396,00

Um participante apenas.
Falha na publicação?
Abstenção de propostas proposital?

Poderia usar a pesquisa de contratos em nome da empresa, mas quero achar aqui é se o edital usado é modelo.

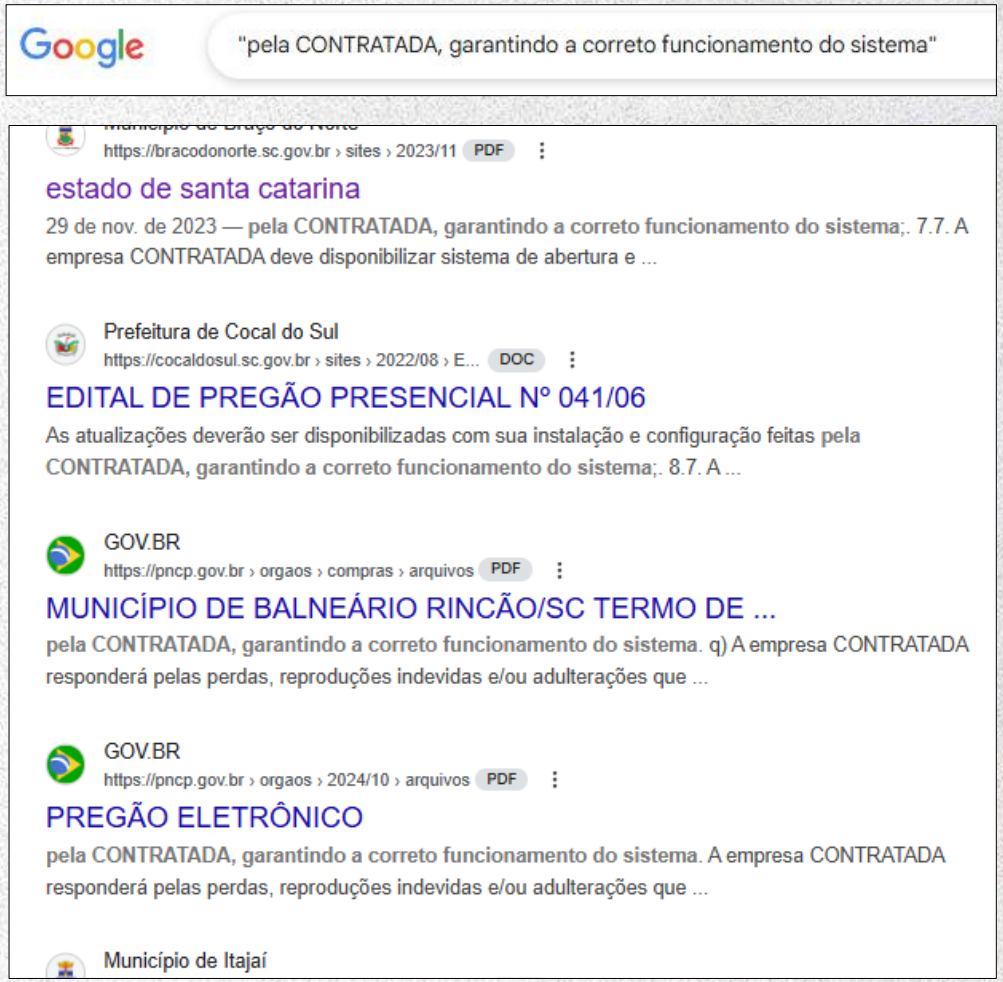
Jogar no chatgpt

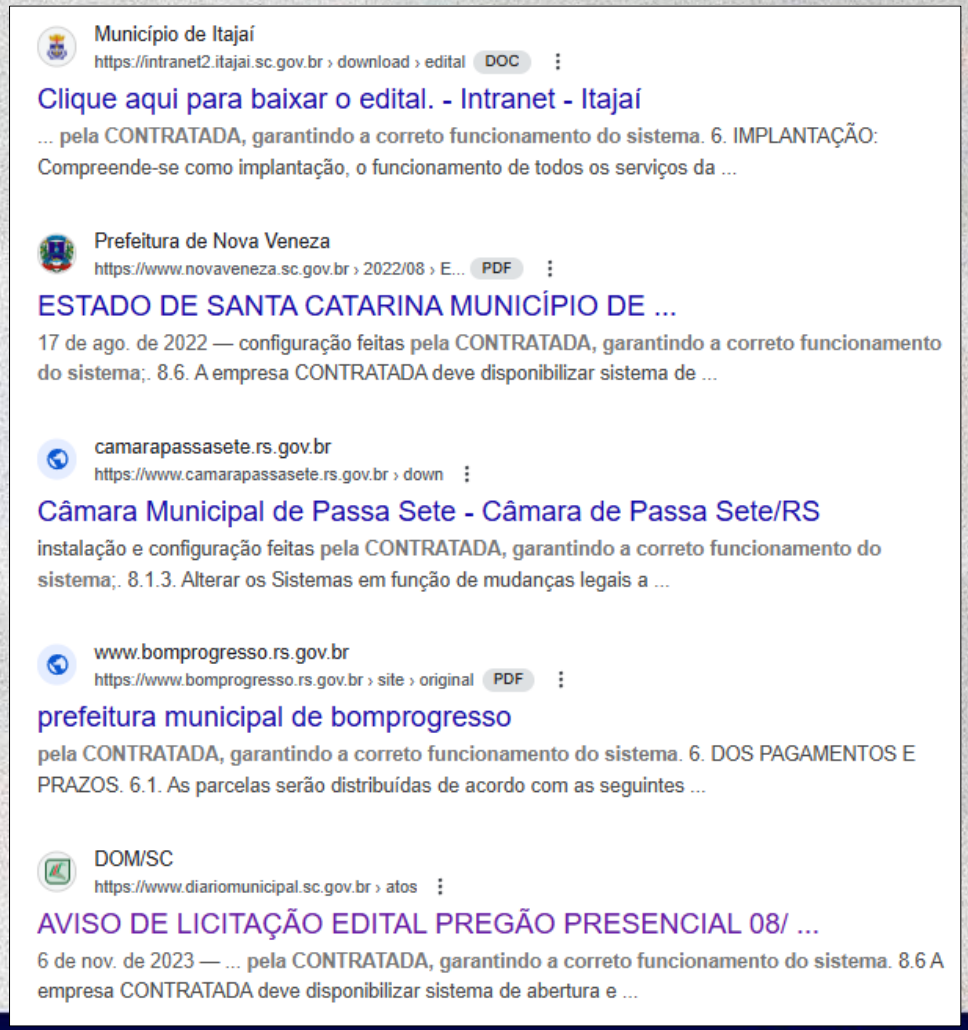


Erro de redação.
Será que esse erro se repete em outros editais?

8.4. O suporte poderá ser realizado por ferramentas de acesso remoto, desde que elas não gerem custos à contratante;
8.5. Atualização: Atualização, para efeito deste Termo de Referência, é a sistemática atualização de versões decorrente de melhorias e correções no software. É esperado que o fornecedor do software esteja sistematicamente aprimorando a facilidade de uso e atualizando tecnologicamente o software. As atualizações deverão ser disponibilizadas com sua instalação e configuração feitas pela CONTRATADA, garantindo a correto funcionamento do sistema;
8.7. A empresa CONTRATADA deve disponibilizar sistema de abertura e acompanhamento de chamados que possibilitem a abertura de tickets de serviço;

Simples pesquisa com “” no google





8.5 Atualização: Atualização, para efeito deste Termo de Referência, é a sistemática atualização de versões decorrente de melhorias e correções no software. É esperado que o fornecedor do software esteja sistematicamente aprimorando a facilidade de uso e atualizando tecnologicamente o software. As atualizações deverão ser disponibilizadas com sua instalação e configuração feitas pela CONTRATADA, garantindo a correto funcionamento do sistema.

PARECER DA COMISSÃO

Aos vinte e um dias do mês de novembro de dois mil e vinte três, na Sala de Licitações, no Prédio da Prefeitura Municipal, localizado na Avenida Getúlio Vargas nº 320, Centro, nesta cidade de Maracajá, Estado de Santa Catarina, reuniram-se, a Pregoeira e a Equipe de Apoio do Município designados pelo Decreto n° 049/2023, para os procedimentos inerentes a abertura do Pregão Presencial Nº 008/FMS/2023. Entregou os envelopes contendo a Proposta de Preço e Documentos de Habilitação, somente a empresa: CELK SISTEMAS LTDA - 03.434.978/0001-50, que protocolou os seus envelopes tempestivamente e teve seu representante credenciado. Aberta a Proposta de Preços, a mesma foi validada e apurada para a etapa de lance. Na etapa de lances, a licitante propôs uma melhor oferta resultando no desconto abaixo. Após, foi dado início a abertura do envelope de Habilitação da proponente classificada, momento em que se verificou que a empresa licitante cumpriu rigorosamente as exigências legais e editalícias. Encontrava-se presente na sessão a Agente Administrativo do Departamento de Saúde, Sra. Nilza Dal Pont. A Pregoeira e a equipe de apoio decidiram por suspender a sessão para apresentação da prova de conceito, das funcionalidades relacionadas no Item 11 9requisitos funcionais e de segurança da informação do software) da proponente declarada vencedora, conforme o item 5 do Termo de Referência, constante no edital. A demonstração deverá ser no prazo de até 03 dias úteis, podendo se estender por quantos dias se fizerem necessário para sua conclusão. Nada mais havendo a tratar, a Pregoeira deu por encerrada a sessão e lavrou-se a presente Ata, que foi assinada por todos os presentes, dando por finalizados os trabalhos. Maracajá/SC, 21 de novembro de 2023.

Lote: 1

Participante: CELK SISTEMAS LTDA

Governo de
BRAÇO DO NO
Município Empre

7.4. O suporte poderá ser realizado por ferramentas de acesso remoto, desde que elas não gerem custos à contratante;

7.5. Atualização: Atualização, para efeito deste Termo de Referência, é a sistemática atualização de versões decorrente de melhorias e correções no software. É esperado que o fornecedor do software esteja sistematicamente aprimorando a facilidade de uso e atualizando tecnologicamente o software. As atualizações deverão ser disponibilizadas com sua instalação e configuração feitas pela CONTRATADA, garantindo a correto funcionamento do sistema;

Ao(s) 29 de Novembro de 2023, às 14:00 horas, na sede da(o) FUNDO MUNICIPAL DE SAUDE DE BRACO DO NORTE , reuniram-se os membros da Comissão de Licitação, designada pela(o) Portaria nº 385/2018, para julgamento das propostas de preço das proponentes habilitadas para fornecimento e/ou execução dos itens descritos no Processo Licitatório nº 36/2023, Licitação nº 22/2023 - PR, na modalidade de PREGÃO PRESENCIAL.

Inicialmente procedeu-se a leitura do teor das propostas para estudo e análise de preço e outros fatores previstos no edital. Logo após julgadas as propostas, a comissão emitiu o parecer discriminando o(s) vencedor(es), conforme segue abaixo:

Parecer da Comissão: O PREGOEIRO E SUA EQUIPE DE APOIO ANALIZARAM OS PREÇOS E OS LANCES, E FOI DECIDIDO POR ACATÁ-LOS SENDO QUE OS ITENS ESTÃO DE ACORDO COM OS PREÇOS MÁXIMOS ESTIPULADOS PELA ADMINISTRAÇÃO E O MESMO APRESENTOU OS MENORES PREÇOS NA PRESENTE LICITAÇÃO CONFORME PREÇOS ABAIXO, ATENDENDO AS EXIGENCIAS ESTABELECIDAS EM EDITAL. SENDO DESTA FORMA, PASSAMOS PARA PRÓXIMA FASE PARA ABERTURA DO ENVELOPE CONTENDO AS DOCUMENTAÇÕES. SALIENTANDO QUE A HOMOLOGAÇÃO DO PROCESSO SÓ SE DARÁ APÓS APROVAÇÃO DA COMISSÃO DE AVALIAÇÃO (PORTARIA Nº 973/2023 DE 01 DE NOVEMBRO DE 2023), FEITA ATRAVÉS DA PROVA DE CONCEITO, MARCADA PARA DIA 04/12/2023 ÁS 14:00 HRS NO FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE.

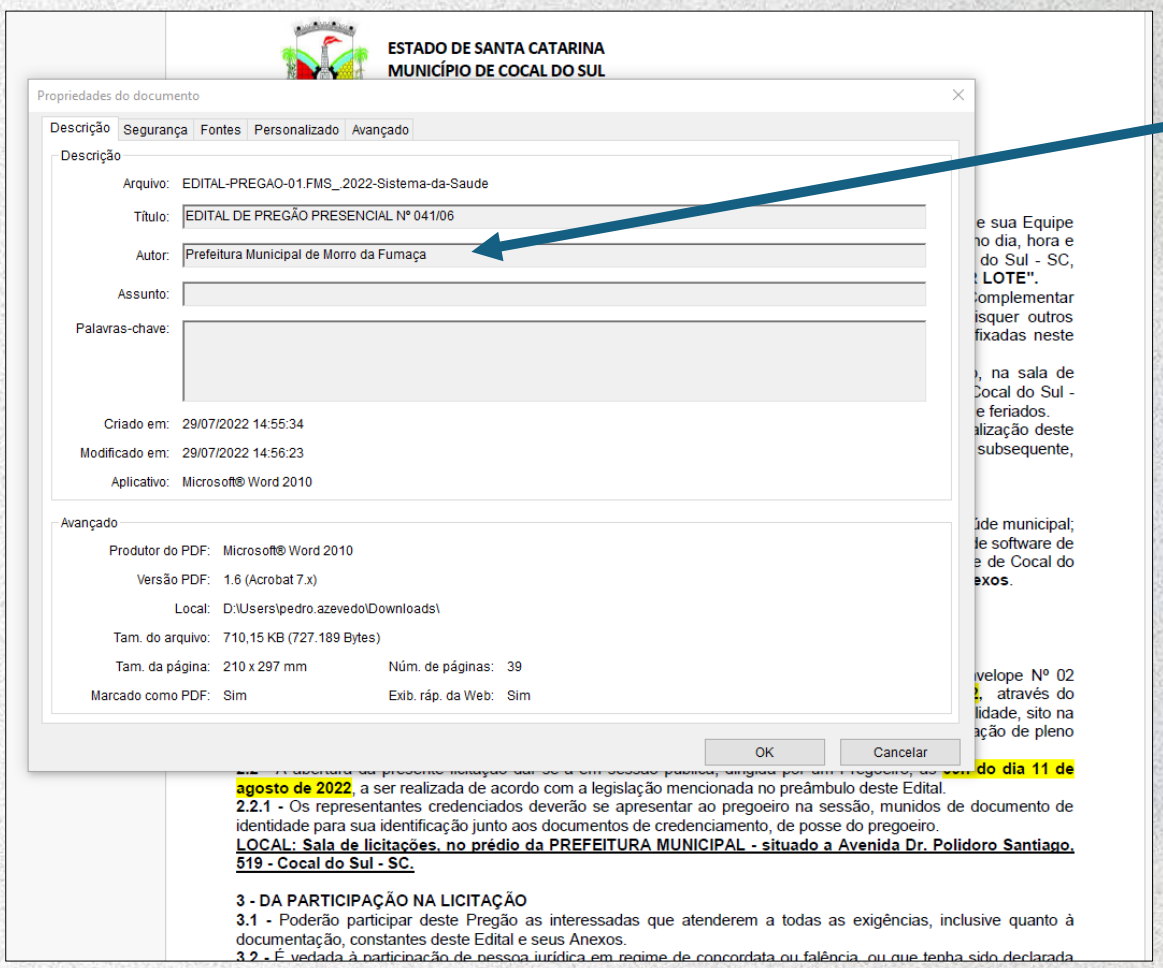
LOTE: 1

Participante: 7652 - CELK SISTEMAS LTDA

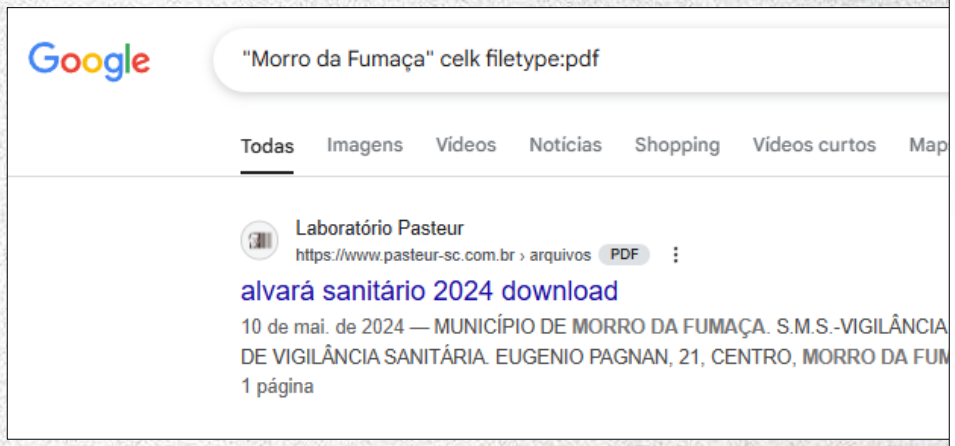
Item	Especificação	Un.Med.	Qtde Cotada	Marca	Desconto	Preço Unitário	Preço To
1	Implantação do software de gestão da saúde - de acordo com o Termo de Referência do Edital.	UN	1,00		0,0000	1,00	1
2	Licenciamento de uso de software de gestão da saúde - de acordo com o Termo de Referência do Edital.	MS	12,00		0,0000	7.068,00	84.816
3	Manutenção legal e corretiva, suporte técnico e hospedagem do software de gestão da saúde em datacenter - de acordo com o Termo de eferência do Edital.	MS	12,00		0,0000	18.204,00	218.448
4	Hora técnica para suporte técnico presencial - na Secretaria Municipal de Saúde, não previstas no Termo de Referência, a serem contratados por demanda.	H	200,00		0,0000	190,00	38.000

Total do Participante -------> 341.265

Total Geral -------> 341.265



Referência a outro Município.
Só cópia do edital ou há alguma outra relação?



Achou algo, mas esse Alvará não é da empresa...

ESTADO DE SANTA CATARINA
MUNICÍPIO DE MORRO DA FUMAÇA
S.M.S. - VIGILÂNCIA EM SAÚDE
SETOR DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA
EUGENIO PAGNAN, 21, CENTRO, MORRO DA FUMACA - CEP: 88830-000
Fone: (48) 3434-2442

Impresso por EDUARDO BACK em 10/05/2024 13:22 BRT | CELK Saúde v3.1.231.2 - CELK SISTEMAS LTDA

SUS Sistema Único de Saúde

ALVARÁ SANITÁRIO MUNICIPAL

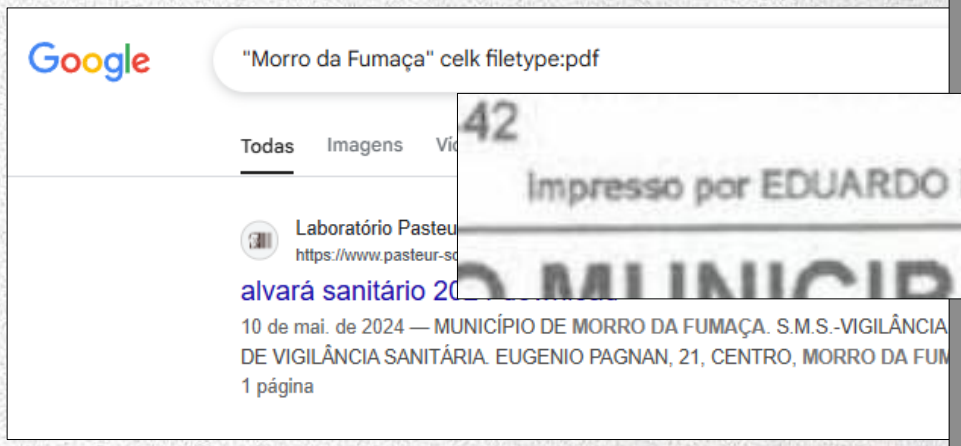
NÚMERO ALVARÁ	VALIDADE
244/2023	31/12/2024

NOME DA PESSOA FÍSICA OU JURÍDICA LABORATÓRIO PASTEUR MORRO DA FUMAÇA LTDA	CNPJ/CPF 50.040.169/0001-43
NOME FANTASIA LABORATÓRIO PASTEUR	SETOR
ENDEREÇO - LOGRADOURO (RUA, AVENIDA, PRAÇA) RUA 20 DE MAIO, 149, SALA 02	CEP 88830-000
BAIRRO CENTRO	COMPLEMENTO SALA 02
FONE	
PROPRIETÁRIO E/OU REPRESENTANTE LEGAL JULIO CEZAR CECHINEL	
CNAE PRINCIPAL 8640-2/02 - LABORATÓRIOS CLÍNICOS	

RESPONSÁVEL TÉCNICO BRUNA DE OLIVEIRA LAZZARIN	CPF 065.651.509-07	REGISTRO CRBM3724	CC/UF
OBSERVAÇÃO			
LOCAL E DATA MORRO DA FUMACA, 10/05/2024			

ICOGESP Instituto de Consultoria e Gestão Pública

Técnico das Contratações Públicas





ESTADO DE SANTA CATARINA
MUNICÍPIO DE MORRO DA FUMAÇA
S.M.S. - VIGILÂNCIA EM SAÚDE
SETOR DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA
EUGENIO PAGNAN, 21, CENTRO, MORRO DA FUMACA - CEP: 88830-000
Fone: (48) 3434-2442

SUS Sistema Único de Saúde

Impresso por EDUARDO BACK em 10/05/2024 13:22 BRT | CELK Saúde v3.1.231.2 - CELK SISTEMAS LTDA

ALVARÁ SANITÁRIO MUNICIPAL

NÚMERO ALVARÁ	VALIDADE

42

Impresso por EDUARDO BACK em 10/05/2024 13:22 BRT | CELK Saúde v3.1.231.2 - CELK SISTEMAS LTDA

MUNICIPAL

ENDEREÇO - LOGRADOURO (RUA, AVENIDA, PRAÇA) RUA 20 DE MAIO, 149, SALA 02			CEP 88830-000
BAIRRO CENTRO	COMPLEMENTO SALA 02		FONE
PROPRIETÁRIO E/OU REPRESENTANTE LEGAL JULIO CEZAR CECHINEL			
CNAE PRINCIPAL 8640-2/02 - LABORATÓRIOS CLÍNICOS			
RESPONSÁVEL TÉCNICO BRUNA DE OLIVEIRA LAZZARIN	CPF 065.651.509-07	REGISTRO CRBM3724	CC/UF
OBSERVAÇÃO			
LOCAL E DATA MORRO DA FUMACA, 10/05/2024			

O edital de Cocal do Sul tinha nas propriedades o nome do Município de Morro da Fumaça, que, coincidentemente, também usa sistemas da empresa Celk

3

ICOGESP
Instituto de Consultoria e Gestão Pública

3 SEMINÁRIO TÉCNICO DAS Contratações Públicas

Critério de Julgamento	MENOR PREÇO GLOBAL POR LOTE
Modo de Disputa	**ABERTO**
Preferência ME, EPP e Equiparadas	**SIM**
Valor Estimado da Contratação	**R$204.014.533,33** (Duzentos e quatro milhões, quatorze mil, quinhentos e trinta e três reais e trinta e três centavos)
Objeto do certame	Registro de Preços na forma de licitação compartilhada, para eventual e futura **Aquisição de Livros Educacionais**, conforme condições e exigências estabelecidas no Edital e anexos, para atender as demandas dos Municípios filiados ao Consórcio Público [redacted].
Data da Sessão Pública	**Dia 05/12/2025 às 09h00min (Horário de Bras**

O critério será importante mais adiante

Aquisição de livros nesse valor?

Municípios filiados ao consórcio (**atenção**)

DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE	
QUAL A NECESSIDADE A SER ATENDIDA?	A contratação é necessária para atender à demanda contínua das unidades escolares dos municípios consorciados ao [redacted] por livros atualizados e em quantidade suficiente para o desenvolvimento das atividades pedagógicas, projetos de leitura e ampliação dos acervos das bibliotecas escolares. Os acervos atualmente disponíveis encontram-se, em grande parte, desatualizados e insuficientes, não refletindo os avanços do conhecimento nem as diretrizes da Base Nacional Comum Curricular (BNCC). Essa defasagem compromete a qualidade do ensino e o desenvolvimento de competências essenciais, como o pensamento crítico, a interpretação de textos e o incentivo à leitura. Além disso, a gestão descentralizada das aquisições tem ge as escolas, reforçando a importância de uma ação conjunta A contratação também contempla livros de caráter socioed intersetoriais junto a Secretarias de Assistência Social, Me promoção da convivência cidadã, da educação ambien fortalecimento de vínculos comunitários MUNICIPIOS PARTICIPANTES: [redacted]

25 Municípios participantes

Estimativa de população total: 410 mil habitantes

Estimativa de crianças: 74 mil

ITEM	DESCRIÇÃO	MARCA	QUANT.
1	Dom Quixote - Autor: Monteiro Lobato Fun:1 ISBN 978-65-[redacted]4-9	[redacted]	40.000,00
2	Conto Velha Pragas - Autor: Monteiro Lobato Fun:1 ISBN 978-65-[redacted]2-5	[redacted]	40.000,00
3	Negrinha - Autor: Monteiro Lobato Fun:1 ISBN 978-65[redacted]1-8	[redacted]	40.000,00
4	Memóreias da Emília - Autor: Monteiro Lobato Fun:1 ISBN 978-65-[redacted]53-2	[redacted]	40.000,00
	O Presidente Negro - Autor: Monteiro Lobato Fun:1 ISBN 978-65[redacted]50		40.000,00

ITEM	DESCRIÇÃO	MARCA	QUANT.
1	Água esse recurso é finito - Autor (a) [redacted] e Méd. ISBN 978-65[redacted]20-4	[redacted]	100.000,00
2	Alimentação saudável e os benefícios para saúde - Autor [redacted] Fun. e Méd. ISBN 978-[redacted]19-8	[redacted]	100.000,00
3	Desenvolvendo a criatividade atraves da arte - Autor ([redacted]un. e Méd. ISBN 978-65-[redacted]8-1	[redacted]	100.000,00
	[redacted]		100.000,00

ITEM	DESCRIÇÃO	MARCA	QUA
1	Tolerância - Autor (a) [redacted] 1 ISBN 978-65-85941-43-3	[redacted]	130.0
2	Responsabilidade - Autor [redacted] Fun. 1 ISBN 978-65-[redacted]7-2	[redacted]	130.000,00
3	Solidariedade - Autor (a[redacted]n. 1 ISBN 978-65[redacted]-27-3	[redacted]	130.000,00
4	Diálogo - Autor (a)[redacted] 1 ISBN 978-65-[redacted]9-6	[redacted]	130.000,00

3 LOTES

Lote 1: 840.000 livros
Lote 2: 2.100.000 livros
Lote 3: 2.600.000 livros
TOTAL: 5.540.000 livros

Média de 75 livros por criança
(sendo que a lista contém apenas 62 livros)

ITEM	DESCRIÇÃO	MARCA	QUANT.
1	Dom Quixote - Autor: Monteiro Lobato Fun:1 ISBN 978-65-[redacted]4-9	[redacted]	40.000,00
2	Conto Velha Pragas - Autor: Monteiro Lobato Fun:1 ISBN 978-65-[redacted]2-5	[redacted]	40.000,00
3	Negrinha - Autor: Monteiro Lobato Fun:1 ISBN 978-65[redacted]51-8	[redacted]	40.000,00
4	Memóreias da Emília - Autor: Monteiro Lobato Fun:1 ISBN 978-65-[redacted]53-2	[redacted]	40.000,00
	O Presidente Negro - Autor: Monteiro Lobato Fun:1 ISBN 978-65[redacted]50		40.000,00

ITEM	DESCRIÇÃO	MARCA	QUANT.
1	Água esse recurso é finito - Autor (a) [redacted] e Méd. ISBN 978-65[redacted]20-4	[redacted]	100.000,00
2	Alimentação saudável e os benefícios para saúde - Autor [redacted] Fun. e Méd. ISBN 978-6[redacted]19-8	[redacted]	100.000,00
3	Desenvolvendo a criatividade atraves da arte - Autor ([redacted]un. e Méd. ISBN 978-65-[redacted]8-1	[redacted]	100.000,00
	[redacted]		100.000,00

ITEM	DESCRIÇÃO	MARCA	QUANT
1	Tolerância - Autor (a) [redacted] 1 ISBN 978-65-85941-43-3	[redacted]	130.000,00
2	Responsabilidade - Autor [redacted] Fun. 1 ISBN 978-65-[redacted]7-2	[redacted]	130.000,00
3	Solidariedade - Autor (a[redacted]n. 1 ISBN 978-65[redacted]-27-3	[redacted]	130.000,00
4	Diálogo - Autor (a)[redacted] 1 ISBN 978-65-[redacted]9-6	[redacted]	130.000,00

TODOS os livros da **mesma** editora
Há razão para especificar a marca?

ICOGESP
Instituto de Consultoria e Gestão Pública

3 SEMINÁRIO TÉCNICO DAS Contratações Públicas

ITEM	DESCRIÇÃO	MARCA	QUANT.
1	Dom Quixote - Autor: Monteiro Lobato Fun:1 ISBN 978-65-[redacted]4-9	[redacted]	40.000,00
2	Conto Velha Pragas - Autor: Monteiro Lobato Fun:1 ISBN 978-65-[redacted]2-5	[redacted]	40.000,00
3	Negrinha - Autor: Monteiro Lobato Fun:1 ISBN 978-65[redacted]51-8	[redacted]	40.000,00
4	Memóreias da Emília - Autor: Monteiro Lobato Fun:1 ISBN 978-65-[redacted]53-2	[redacted]	40.000,00
	O Presidente Negro - Autor: Monteiro Lobato Fun:1 ISBN 978-65[redacted]50		40.000,00

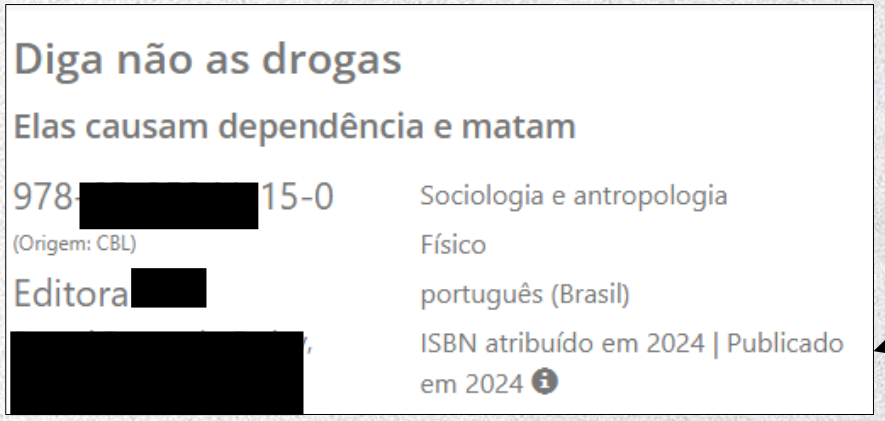
ITEM	DESCRIÇÃO	MARCA	QUANT.
1	Água esse recurso é finito - Autor (a) [redacted] e Méd. ISBN 978-65[redacted]20-4	[redacted]	100.000,00
2	Alimentação saudável e os benefícios para saúde - Autor [redacted] Fun. e Méd. ISBN 978-6[redacted]19-8	[redacted]	100.000,00
3	Desenvolvendo a criatividade atraves da arte - Autor ([redacted]un. e Méd. ISBN 978-65-[redacted]8-1	[redacted]	100.000,00
	[redacted]		100.000,00

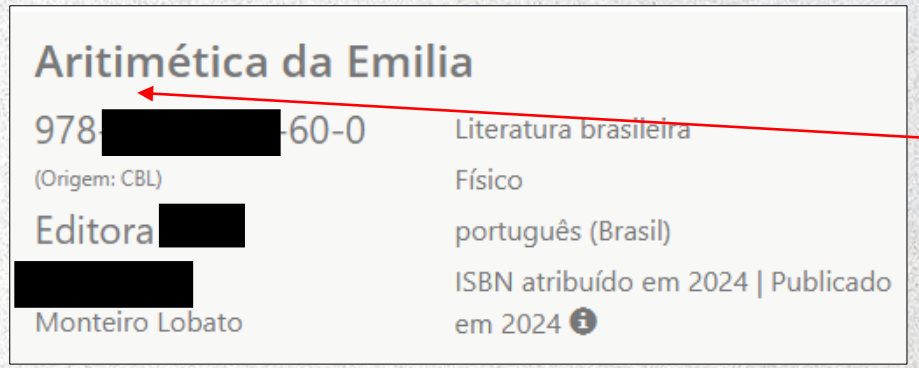
ITEM	DESCRIÇÃO	MARCA	QUANT
1	Tolerância - Autor (a) [redacted] 1 ISBN 978-65-85941-43-3	[redacted]	130.000,00
2	Responsabilidade - Autor [redacted] Fun. 1 ISBN 978-65-[redacted]7-2	[redacted]	130.000,00
3	Solidariedade - Autor (a[redacted]n. 1 ISBN 978-65[redacted]-27-3	[redacted]	130.000,00
4	Diálogo - Autor (a)[redacted] 1 ISBN 978-65-[redacted]9-6	[redacted]	130.000,00

Com exceção dos livros de Monteiro Lobato, todos os demais são da **mesma AUTORA**
Há razão para especificar a marca?



A editora escolhida possui 68 livros com ISBN.
O edital prevê a aquisição de 62 desses livros. Quase o catálogo inteiro.





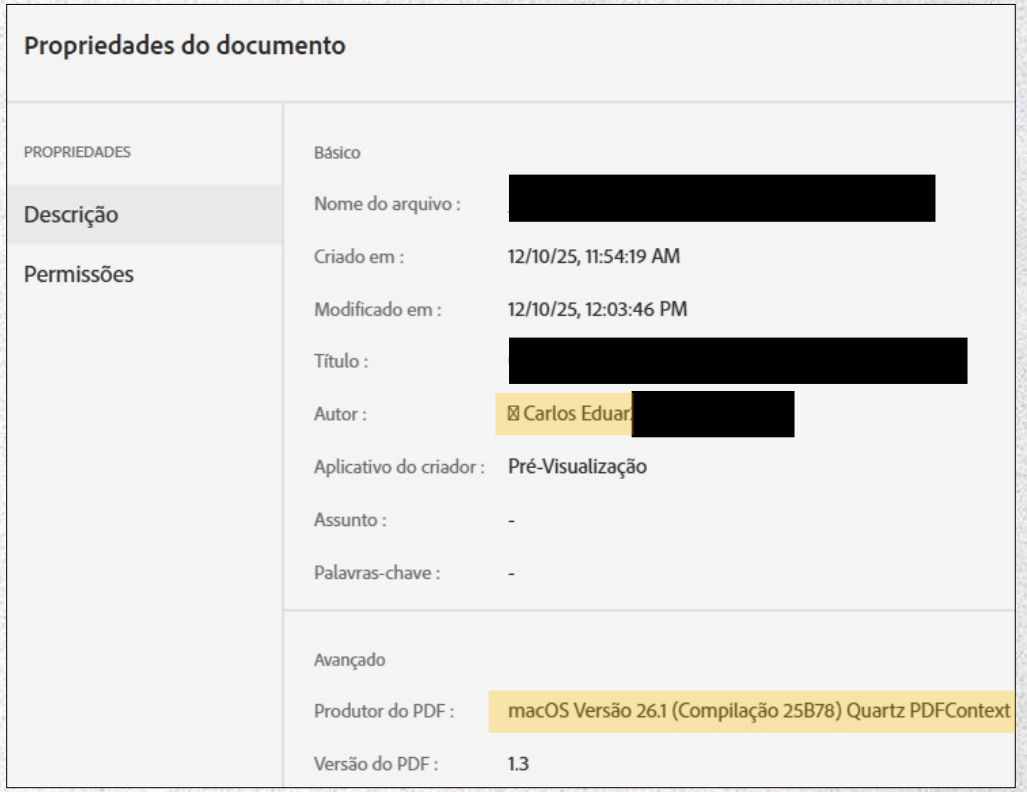
ISBNs recém atribuídos (todos de 2024 para frente)

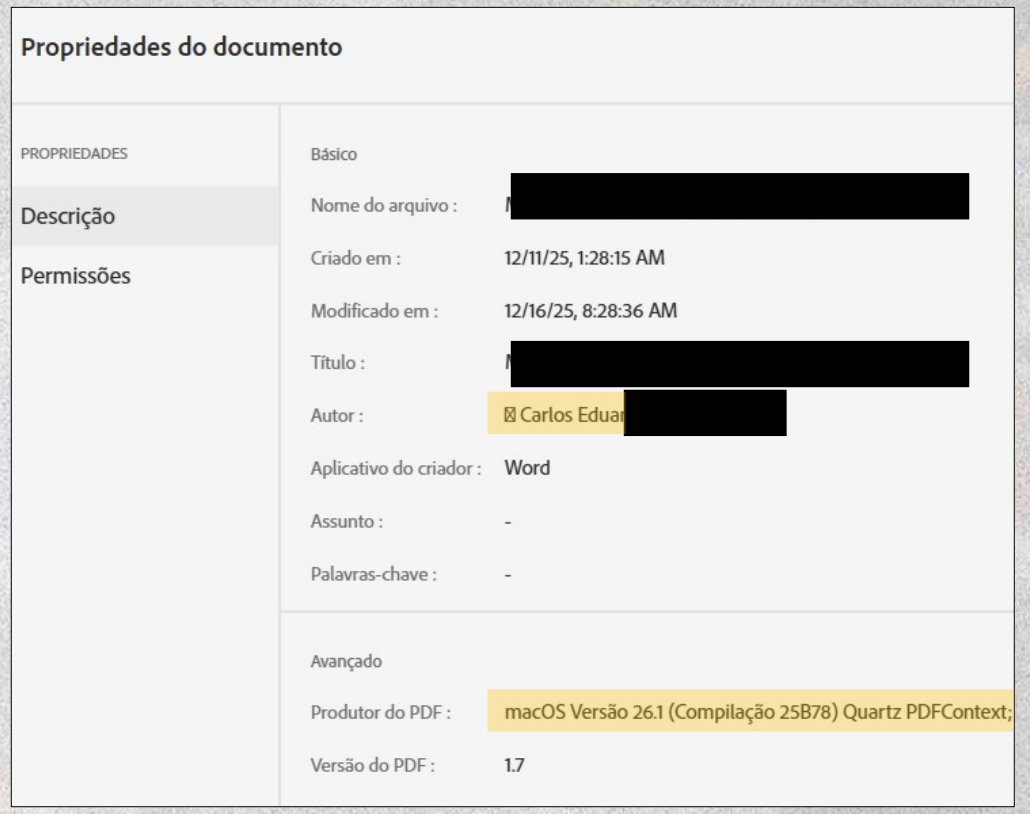
Erros crassos de português

Proponentes

Nome do proponente	Status	Documento	
[redacted] Odonto-Médico-Hospitalar Ltda	Inabilitado	[redacted]-63	
[redacted] MOVEIS LTDA	Habilitado	[redacted]-00	
[redacted] COSMETICOS & ACESSORIOS LTDA	Inabilitado	[redacted]-03	
[redacted] COMERCIAL LTDA	Inabilitado	[redacted]-98	

Linhas por página 10 1-4 of 4


Propriedades do documento
PROPRIEDADES
Descrição
Permissões
Básico
Nome do arquivo : [redacted]
Criado em : 12/10/25, 11:54:19 AM
Modificado em : 12/10/25, 12:03:46 PM
Título : [redacted]
Autor : Carlos Eduar[redacted]
Aplicativo do criador : Pré-Visualização
Assunto : -
Palavras-chave : -
Avançado
Produtor do PDF : macOS Versão 26.1 (Compilação 25B78) Quartz PDFContext
Versão do PDF : 1.3


Propriedades do documento
PROPRIEDADES
Descrição
Permissões
Básico
Nome do arquivo : [redacted]
Criado em : 12/11/25, 1:28:15 AM
Modificado em : 12/16/25, 8:28:36 AM
Título : [redacted]
Autor : Carlos Eduar[redacted]
Aplicativo do criador : Word
Assunto : -
Palavras-chave : -
Avançado
Produtor do PDF : macOS Versão 26.1 (Compilação 25B78) Quartz PDFContext;
Versão do PDF : 1.7

4

ICOGESP
Instituto de Consultoria e Gestão Pública

3 SEMINÁRIO TÉCNICO DAS Contratações Públicas


D5
=SE(D5='CONCLUÍDO','✓','✗')
CHECKLIST AUTOMATIZADO DE REQUISITOS DE LICITAÇÕES
Nº | REQUISITO / DOCUMENTO | OBRIGATÓRIO | STATUS | RESPONSÁVEL | DATA LIMITE | OBSERVAÇÕES
1 | Edital de Licitação | Sim | CONCLUÍDO | João Silva | 25/10/2023 | Publicado em 10/10
2 | Termo de Referência | Sim | CONCLUÍDO | Maria Santos | 20/10/2023 | Aprovado pela área técnica
3 | Pesquisa de Preços | Sim | EM ANDAMENTO | Carlos Lima | 28/10/2023 | Aguardando cotações finais
4 | Aprovação Jurídica | Sim | EM ANDAMENTO | Ana Costa | 30/10/2023 | Em análise pelo departamento jurídico
5 | Publicação no DOU | Sim | PENDENTE | Pedro Ramos | 01/11/2023 | Necessita aprovação prévia
6 | Habilitação Jurídica | Sim | CONCLUÍDO | Laura Souza | 22/10/2023 | Documentação OK
7 | Regularidade Fiscal | Sim | EM ANDAMENTO | Laura Souza | 27/10/2023 | Verificando certidões estaduais
8 | Certidão Negativa INSS | Sim | CONCLUÍDO | Laura Souza | 22/10/2023 | Válida até 30/11
9 | Certidão FGTS | Sim | CONCLUÍDO | Laura Souza | 22/10/2023 | Regular
10 | Balanço Patrimonial | Sim | PENDENTE | Ricardo Oliveira | 29/10/2023 | Solicitado ao contador
11 | Atestado de Capacidade Técnica | Sim | EM ANDAMENTO | Ricardo Oliveira | 31/10/2023 | Em elaboração
Progresso
Progresso Geral
78% Completo
14 de 18 Itens Concluídos
Checklist
Histórico
Relatório
Pronto
Modo de Exibição: Normal
100%

5

ICOGESP
Instituto de Consultoria e Gestão Pública

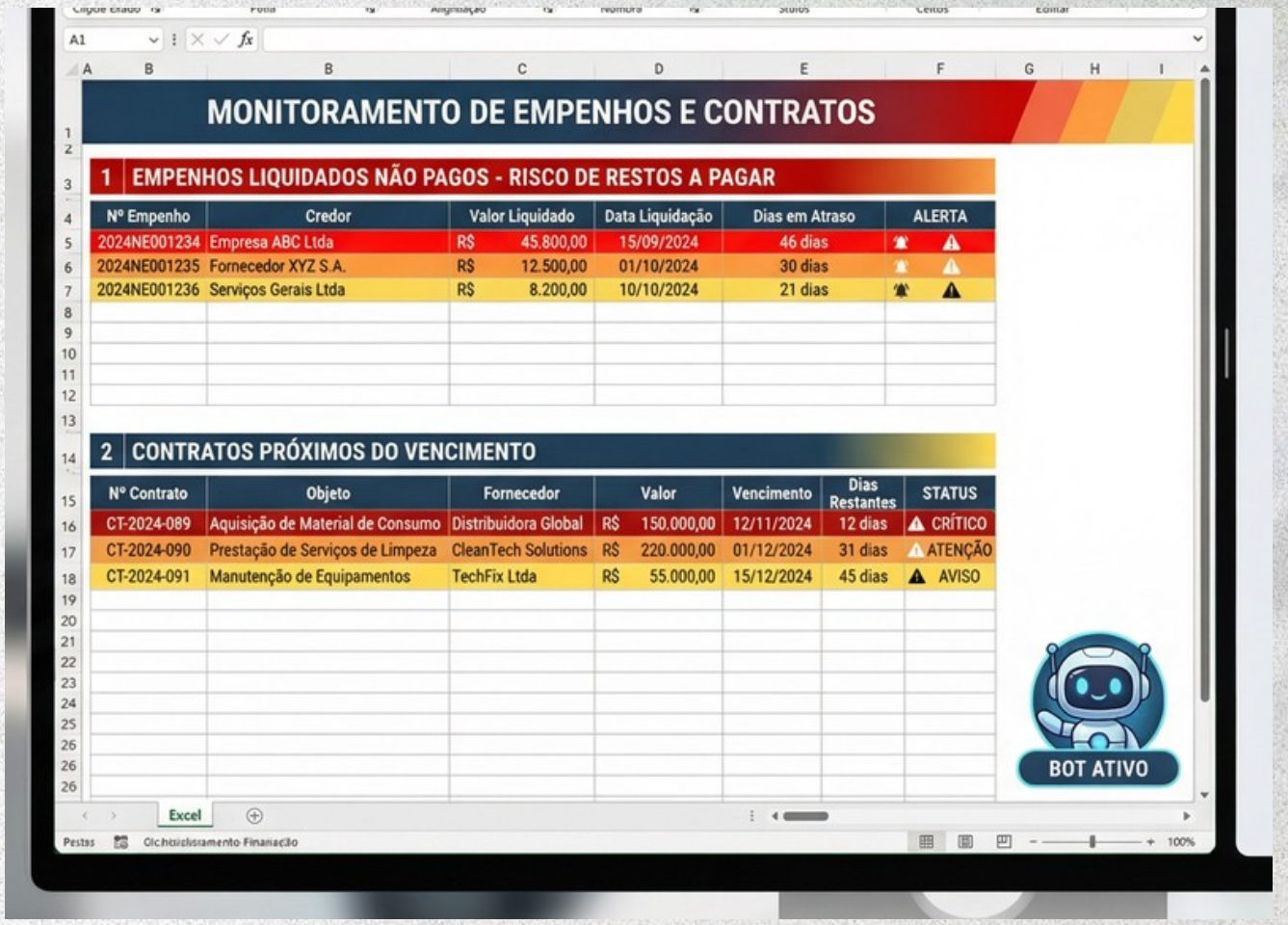
3 SEMINÁRIO TÉCNICO DAS Contratações Públicas


DASHBOARD - FROTA MUNICIPAL DE VEÍCULOS
SECRETARIA
All
MÊS
All
TIPO DE VEÍCULO
All
Total de Veículos:
47
Custo Total Mensal:
R$ 84.320
Consumo Médio:
8,4 km/L
Manutenções no Mês:
23
Gastos por Tipo de Veículo
Caminhões
R$28.500
Ônibus Escolares
R$22.100
Ambulâncias
R$15.700
Viaturas
R$10.200
Tratores
R$7.820
Evolução Mensal de Gastos (2024)
Combustível
Manutenção
100.000
R$80.000
R$75.000
R$60.000
R$40.000
R$30.000
R$28,000
R$25,000
R$20.000
R$10,000
R$
Jan
Fev
Mar
Abr
Mai
Jun
Jul
Ago
Set
Out
Nov
Dez
Distribuição de Gastos
Outros
6%
Manutenção
Corretiva
14%
R$ 84.320
Combustível
58%
Manutenção
Preventiva
22%
Detalhamento da Frota
PLACA
TIPO
KM RODADOS
GASTO COMBUSTÍVEL
GASTO MANUTENÇÃO
STATUS
ABC-1234
Caminhão
15.400
R$ 5.200
R$ 3.500
OK
XYZ-5678
Ônibus
22.100
R$ 6.800
R$ 1.200
OK
LMN-9012
Ambulância
18.200
R$ 4.500
R$ 4.200
Manutenção
QRS-3456
Viatura
10.500
R$ 3.100
R$ 800
OK
TUV-7890
Trator
5.000
R$ 2.400
R$ 1.500
OK
IJK-5432
Caminhão
16.500
R$ 5.800
R$ 6.500
Manutenção

6

ICOGESP
Instituto de Consultoria e Gestão Pública

3 SEMINÁRIO TÉCNICO DAS Contratações Públicas


MONITORAMENTO DE EMPENHOS E CONTRATOS
1 EMPENHOS LIQUIDADOS NÃO PAGOS - RISCO DE RESTOS A PAGAR
Nº Empenho | Credor | Valor Liquidado | Data Liquidação | Dias em Atraso | ALERTA
2024NE001234 | Empresa ABC Ltda | R$ 45.800,00 | 15/09/2024 | 46 dias
2024NE001235 | Fornecedor XYZ S.A. | R$ 12.500,00 | 01/10/2024 | 30 dias
2024NE001236 | Serviços Gerais Ltda | R$ 8.200,00 | 10/10/2024 | 21 dias
2 CONTRATOS PRÓXIMOS DO VENCIMENTO
Nº Contrato | Objeto | Fornecedor | Valor | Vencimento | Dias Restantes | STATUS
CT-2024-089 | Aquisição de Material de Consumo | Distribuidora Global | R$ 150.000,00 | 12/11/2024 | 12 dias | CRÍTICO
CT-2024-090 | Prestação de Serviços de Limpeza | CleanTech Solutions | R$ 220.000,00 | 01/12/2024 | 31 dias | ATENÇÃO
CT-2024-091 | Manutenção de Equipamentos | TechFix Ltda | R$ 55.000,00 | 15/12/2024 | 45 dias | AVISO
BOT ATIVO
Excel

@pedrohmazevedo

ICOGESP
Instituto de Consultoria e Gestão Pública

3 SEMINÁRIO TÉCNICO DAS Contratações Públicas